



Pedagoginen johtaminen jaetun johtamisen näkökulmasta

rehtori Vesa Äyräs,

Koulumestarin koulu, Espoo



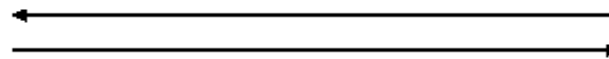
Koulumestarin koulu

- Perustettu 2007
- 310 oppilasta (350)
- 25 opettajaa
- Kolme rehtoria (rehtori + 2 apulaisrehtoria)
- 11 avustajaa

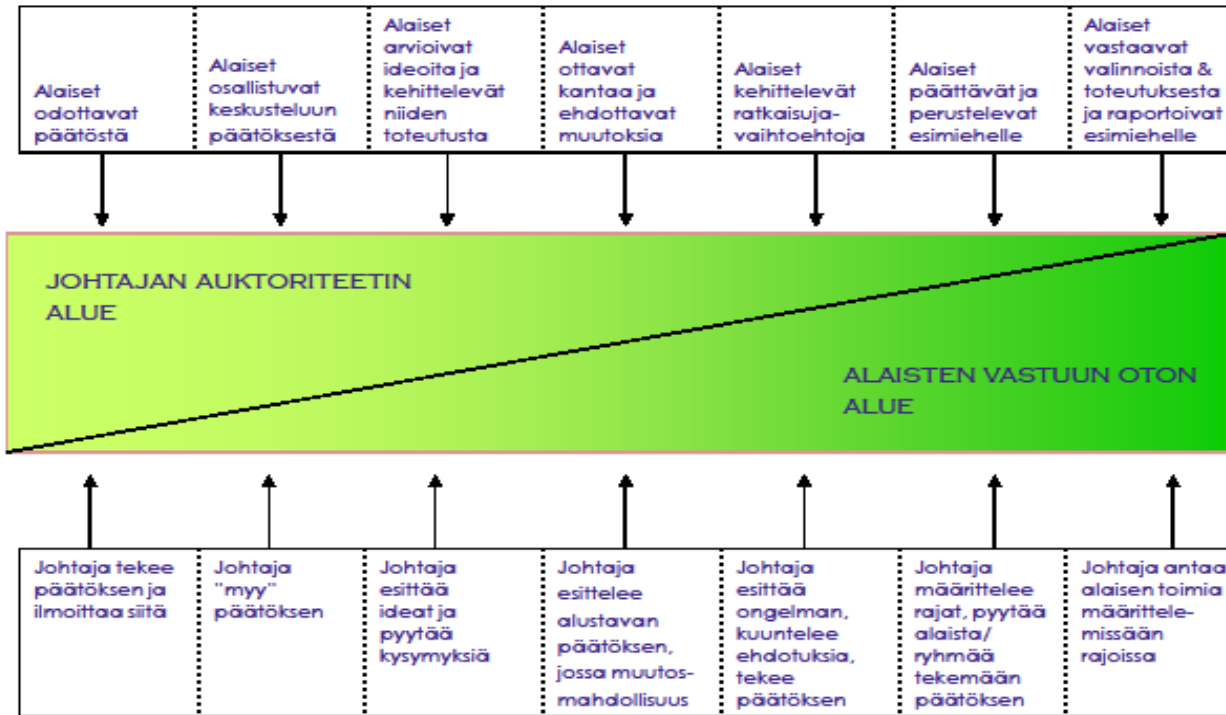


Copyright Empiros Oy

ESIMIESORIENTOITUNUT
JOHTAMISTYYLI



ALAIORIENTOITUNUT
JOHTAMISTYYLI



Mukaiillen johtamiskirjallisuuden teoreetikkoja Tannenbaum & Schmidt

JOHDA ROHKEASTI – VOIMAVARASI TUNTIEN

EMPIROS



YHTEISÖLLINEN TOIMINTAKULTTUURI

liittyen Merja Narvo- Akkolan väitöskirjaan

- YHTEISET ARVOT JA VISIO
- JAETTU JOHTAJUUS
- OIKEUDENMUKAINEN JA OSALLISTAVA PÄÄTÖKSENTEKORAKENNE
- VUOROVAIKUTUKSEN (Social Capacity) KEHITTÄMINEN JA "PELISÄÄNNÖT"



Jaettua johtajuutta!

1. Virallinen valta = talous, hallinto yms
2. Sopimusvalta = asioita joiden hoitaminen on sopimuksen omaisesti annettu jollekin tehtäväksi.

”Pedagoginen johtaminen edellyttää molempien tasapainoa!”

” Jaettu johtajuus edellyttää, että koulun arvot ja visio on jaettu ja että jokainen ymmärtää niiden merkityksen ja sisällön”



Toimintakulttuuri Koulumestarissa:

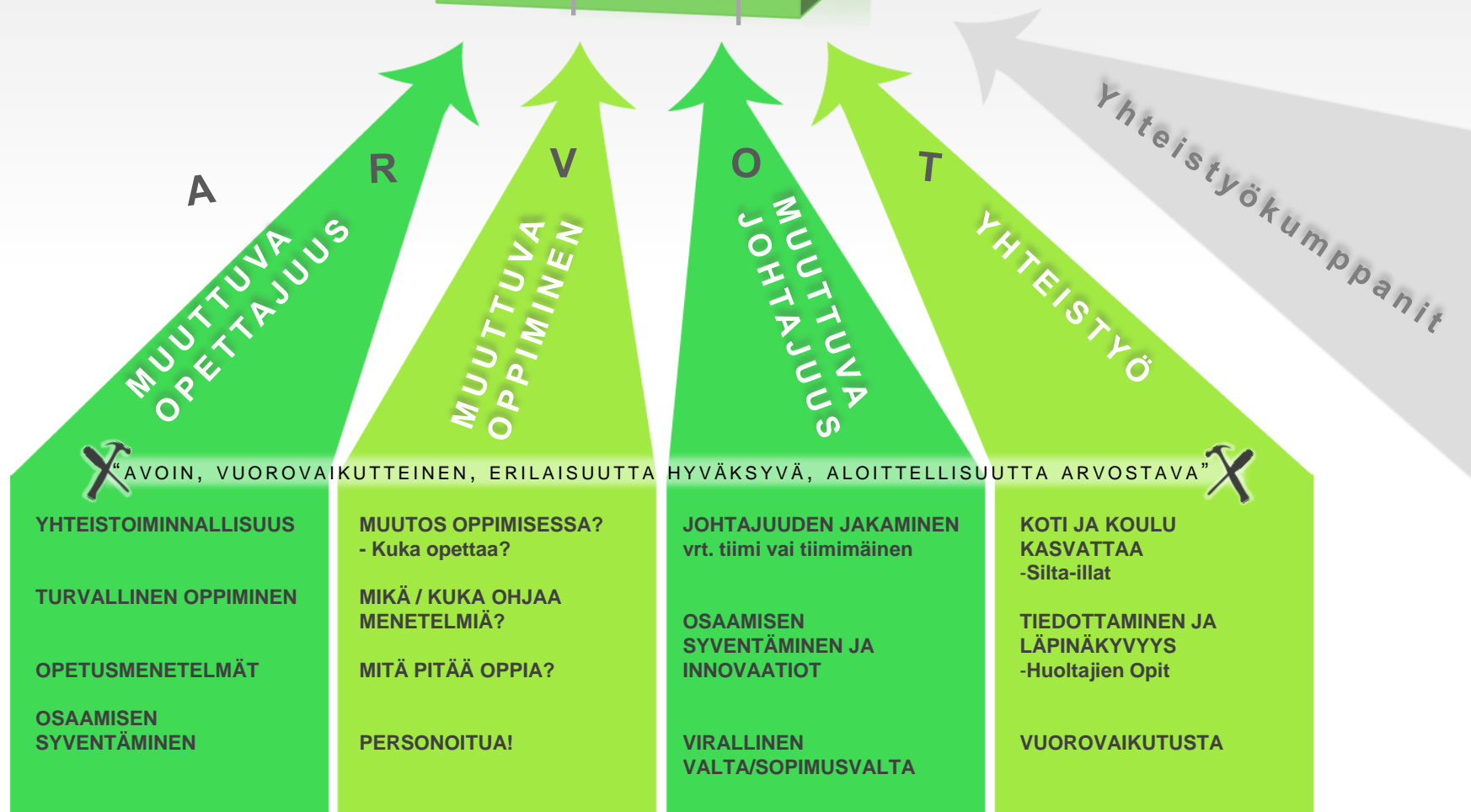
Lähtökohtana oli luoda sellainen toimintakulttuuri, jossa kaikki yhteiset tehtävät jakaantuvat tasaisesti, eikä järjestely tue vapaamatkustamista!

Avoim, joustava, keskusteleva, erilaisuutta hyväksyvä ja aloitteellisuutta arvostava

työryhmät/tiimit

1. vuosiluokkaiset tiimit
2. tehtäväkohtaiset tiimit
3. johtoryhmä

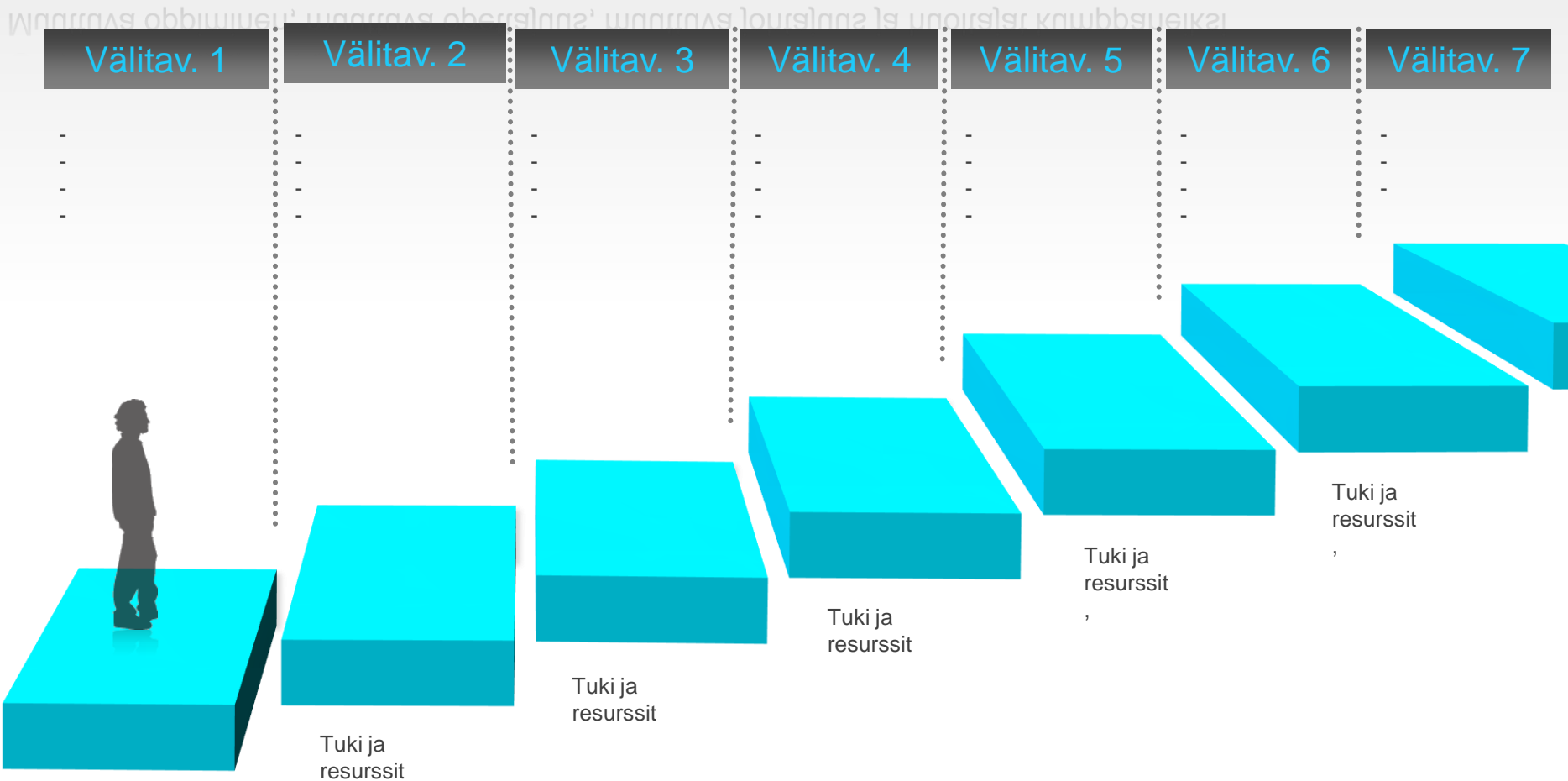






STRATEGIAPORTAAT:

Muuttuva oppiminen, muuttuva opettajuus, muuttuva johtajuus ja huoltajat kumppaneiksi





Innovatiivisuuden tasot

Kunta/opetustoimen innovaatiot

Koulun innovaatiot – rakenteet, osaamisen syventäminen jaettu johtajuus, yhteisöllisyys, teknologia työkaluna

Opettajan innovaatiot – Tiimeillä päätäntävalta -Kollegiaalinen tuki-osaamisen syventäminen- ammatillinen kehittyminen - teknologia työkaluna

Lasten innovaatiot –oppilaita osallistavat toimintatavat ja menetelmät(työkaluna mm yrittäjyyskasvatus ja teknologia)



Mitä jaettu johtajuus on käytännössä Koulumestarin koulussa?

JOHDOKKAAT

Pirjo M (vara Henna), **Marko** (vara Katja Y), **Liisa** (vara Paavo) Minna (Innokas! - ope)

+ rehtori ja apulaisrehtorit

KOKOONTUU KESKIVIIKKOISIN klo 14.45

3 rehtoria

- Rehtori – koko koulu vastualueena
- Ap.rex 1 – oppimiskeskus ja avustaja
- Ap rex 2 – OHR asiat ja sijaiset

VUOSILUOKKAISET TIIMIT KOKOONTUVAT JOKA MAANANTAI klo 14.30-15.30

1-2. luokat + IP-kerho

Jarmo, Pirre, Katja,
Henna, Tessa, Katja Y,
Eeva-Liisa ja Marita

3-4. luokat

Marko, Pia, Leena,
Kaisa, Kati, Janne ja
Risto

5-6. luokat

Liisa, Laura, Birgit,
Kristiina ja Paavo

AIHEALUEITTAISET TIIMIT KOKOONTUVAT JOKA PERJANTAI KLO 8.00-9.00

+ OPEKOKOUS KERRAN KUUSSA + INFO AJANKOHTAISET ASIAT TI 12.00-12.30

ARVOKKAAT

(OPS ja ARVIOINTI)

Kati
Laura
Pirre
Kristiina
Päivi
Pia

INNOKAS!

Janne,
Minna
Katja
Jarmo
Tiina

TOIMEKKAAT

Kaisa
Marita
Paavo
Eevaliisa
Marko
Henna
Leena

HYVÄKKÄÄT

Pirjo T
Birgit,
Tessa
Liisa
Katja P
Leena

JOHDOKKAAT

Pirjo M (vara Henna), **Marko** (vara Katja Y), **Liisa** (vara Paavo) Minna (Innokas ope)
+ rehtori ja apulaisrehtorit
KOKOONTUU KESKIVIIKKOISIN klo 14.45

Kolme rehtoria!
-Ovtes:n resurssi jaettu
-Omat vastualueet
-Omat määrärahat
-LUOTTAMUS KORKEA!

VUOSILUOKKAISET TIIMIT KOKOONTUVAT JOKA MAANANTAI klo 14.30-15.30
(YT- aikaa 60min)

1-2. luokat + IP-kerho
Jarmo, Pirre, Katja,
Henna, Tessa, Katja Y,
Eeva-Liisa ja Marita

3-4. luokat
Marko, Pia, Leena,
Kaisa, Kati, Janne ja
Risto

5-6. luokat
Liisa, Laura, Birgit,
Kristiina ja Paavo

AIHEALUEITTAISET TIIMIT KOKOONTUVAT JOKA PERJANTAI KLO 8.00-9.00
+ OPEKOKOUS KERRAN KUUSSA + INFO AJANKOHTAISET ASIAT TI 12.00-12.30

ARVOKKAAT
(OPS ja ARVIOINTI)
Kati
Laura
Pirre
Kristiina
Päivi
Pia

INNOKAS!
Janne,
Minna
Katja
Jarmo
Tiina

TOIMEKKAAT
Kaisa
Marita
Paavo
Eevaliisa
Marko
Henna
Leena

HYVÄKKÄÄT
Pirjo T
Birgit,
Tessa
Liisa
Katja P
Leena

JOHDOKKAAT

Pirjo M (vara Henna), **Marko** (vara Katja Y), **Liisa** (vara Paavo) Minna (Innokas! - ope)

+ rehtori ja apulaisrehtorit

KOKOONTUU KESKIVIIKKOISIN klo 14.45

3 rehtoria

- Rehtori – koko koulu vastualueena
- Ap.rex 1 – oppimiskeskus ja avustaja
- Ap rex 2 – OHR asiat ja sijaiset

Vuosiluokkatiimit : (60min/vko. Yt-aikaa)

- Pedagogista tukea/ parastamista/ ”pikkuohr”
- oma budjetti
- tiimisuunnittelupäivä
- 5 – 6 rehtorituntia (90min), jolloin saa aikaa kouluttautua jne
- laativat lukujärjestykset, jossa mm palkitettu lukujärjestys

+ OPEKOKOUS KERRAN KUUSSA + INFO AJANKOHTAISET ASIAT TI 12.00-12.30

ARVOKKAAT

(OPS ja ARVIOINTI)

Kati
Laura
Pirre
Kristiina
Päivi
Pia

INNOKAS!

Janne,
Minna
Katja
Jarmo
Tiina

TOIMEKKAAT

Kaisa
Marita
Paavo
Eevaliisa
Marko
Henna
Leena

HYVÄKKÄÄT

Pirjo T
Birgit,
Tessa
Liisa
Katja P
Leena

JOHDOKKAAT

Pirjo M (vara Henna), **Marko** (vara Katja Y), **Liisa** (vara Paavo) Minna (Innokas! - ope)

+ rehtori ja apulaisrehtorit

KOKOONTUU KESKIVIIKKOISIN klo 14.45

3 rehtoria

- Rehtori – koko koulu vastualueena
- Ap.rex 1 – oppimiskeskus ja avustaja
- Ap rex 2 – OHR asiat ja sijaiset

VUOSILUOKKAISET TIIMIT KOKOONTUVAT JOKA MAANANTAI klo 14.30-15.30
(YT- aikaa 60min)

1-2. luokat + IP-kerho
Jarmo, Pirre, Katja,
Henna, Tessa, Katja Y,
Eeva-Liisa ja Marita

3-4. luokat
Marko, Pia, Leena,
Kaisa, Kati, Janne ja
Risto

5-6. luokat
Liisa, Laura, Birgit,
Kristiina ja Paavo

AIHEALUEITTAISET TIIMIT KOKOONTUVAT JOKA PERJANTAI KLO 8.00-9.00
+ OPEKOKOUS KERRAN KUUSSA + INFO AJANKOHTAISET ASIAT TI 12.00-12.30

Tehtävätiimi:

- Vastaavat sovitus tiimille annetuista tehtävistä, tiedottamisesta jne.
- oma budjetti
- tiimisuunnittelupäivä
- saavat Veso-aikaa = pedagoginen cafe
- YT-aikaa 60min/vko. Kerran kuussa opettajienkokous



Teknologian hyödyntäminen!

”LUOVUUTTA OPETUKSEEN TEKNOLOGIAKASVATUKSEN AVULLA!”

- Kaikki tiedottaminen tapahtuu sähköisessä oppimisympäristössä (OPIT:ssa). Kaikista tiimikokouksista tehdään muistio!
- Tiimit voivat pyytää palautetta päätöksenteon tueksi opettajilta, vanhemmilta ja oppilailta
- Sähköinen opettajienhuone! Kaikki lomakkeet löytyvät OPIT:n kansioista
- Rehtorin blogi! Yksi tiedottamisen väylä
- Lukukauden arviointi tehdään OPIT:n kyselytyökalulla!



Innovatiivinen koulu

- Elinikäinen oppiminen
- Sosiaaliset taidot
- Vuorovaikutustaidot
- Itsevarmuus
- Yritteliäisyys
- ROHKEUS, LUOVUUS
JA INNOVATIIVISUUS
 - Innokas ja innovatiivinen työyhteisö

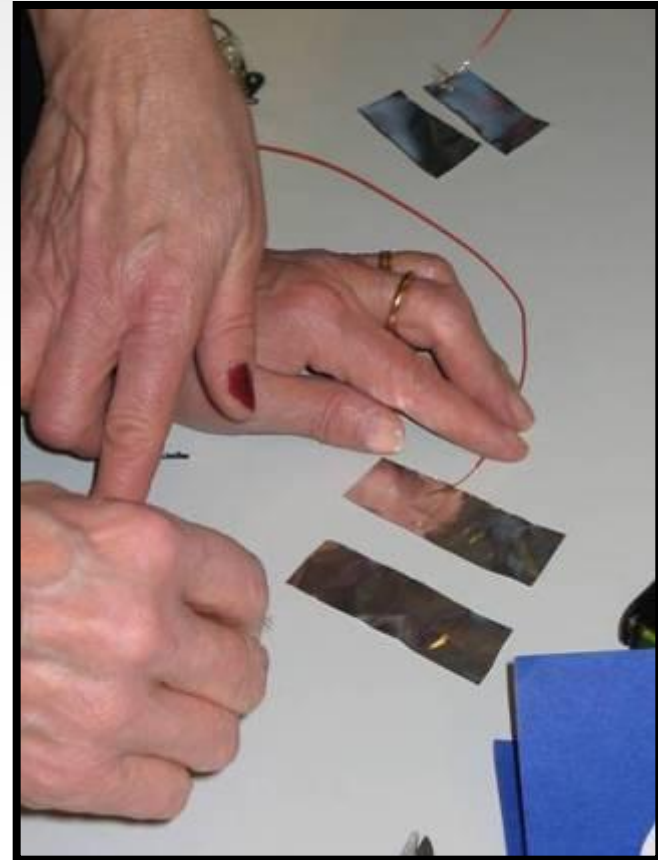




Oppimiskeskus Innokas!

- Opetussuunnitelman sisältöjen avaaminen
- Opettajien ja rehtoreiden koulutus
 - peruskoulutus
 - jatkokoulutus
- Verkostoituminen
- Tiloja oppilas- ja opettajaryhmien käyttöön
- Teknologiakasvatuksen ”markkinointi”







KIITOS!

