



ĀETTISET OHJEET YHTEISTYÖLLE GLOBAALIN EDELĀN KUMPPANEIDEN KANSSA



OPETUSHALLITUS
UTBILDNINGSTYRELSEN

**Huomioi
kielen rooli ja
erot toiminta-
ympäristöissä**

**Rakenna
luottamusta
ja yhteistä
ymmärrystä**

**Varmista
tiedonsaanti ja
päätöksenteon
läpinäkyvyys**

**Tunnista
valtasuhteet**



RAKENNA LUOTTAMUSTA JA YHTEISTÄ YMMÄRRYSTÄ 1/3

Luottamuksen ja yhteisen ymmärryksen rakentaminen on olennaista tasa-arvoisen ja menestyksekkään yhteistyön aikaansaamiseksi.

Yhteistyön keskeisistä näkökohdista tulisi keskustella avoimesti kumppaneiden kanssa, jotta voidaan löytää käytännön ratkaisuja, tukea oikeudenmukaisempaa hankeyhteistyötä ja lisätä keskinäistä ymmärrystä.



RAKENNA LUOTTAMUSTA JA YHTEISTÄ YMMÄRRYSTÄ 2/3

Varatkaa aikaa toisiinne tutustumiseen ja hankkeen suunnitteluvaiheelle ennen yhteistyön aloittamista. Tähän voi sisältyä keskusteluja:

- tavoitteista ja päämääristä
- tarpeista ja painopisteistä
- rooleista ja vastuista
- mahdollisista vaikutuksista ja riskeistä
- jaetuista arvoista ja periaatteista
- viestinnästä ja tiedonjakamisesta
- rahoitussäännöistä
- toimintaympäristöjen (kontekstuaalisista) eroista, kuten arvoista ja normeista.



RAKENNA LUOTTAMUSTA JA YHTEISTÄ YMMÄRRYSTÄ 3/3

- **Viestikää selkeästi, täsmällisesti ja säännöllisesti** yhteisen ymmärryksen lisäämiseksi.
- **Osallistakaa kumppanit alusta alkaen** määrittelemään ja ilmaisemaan tavoitteensa hankkeelle ja jakamaan vastuut. Varmistakaa, että suunnitellut toimenpiteet ja hankkeen tulokset **vastaavat kumppaneiden todellisiin tarpeisiin**, sekä huomioivat muut toimijat, joihin hanke vaikuttaa.



TUNNISTA VALTASUHTEET

Ennen yhteistyön aloittamista ja sen aikana keskustelkaa ja käsitelkää:

- **Epätasaiset resurssit** yhteistyölle eri kumppaneiden kesken, kuten taloudelliset, hallinnolliset ja sosiaaliset lähtökohdat.
- **Epätasa-arvot ja etuoikeudet** kumppanuudessa, jotka liittyvät esimerkiksi sukupuoleen, ikään, yhteiskunnalliseen luokkaan, taloudelliseen asemaan ja poliittiseen kantaan.
- **Rahoitusohjelmien säännöt, määräykset ja ehdot**, ja niiden toteuttaminen kumppaneiden erilaisissa toimintaympäristöissä.
- **Hankehallinnon järjestäminen** sekä koordinoivien ja kumppaniorganisaatioiden **roolit**. Pyri välttämään väärinkäsityksiä tai tahatonta valtasuhteiden vahvistamista.
- Kaikki yhteistyöstä saadut **hyödyt**, olivat ne sitten taloudellisia, aineettomia oikeuksia tai muita, tulisi jakaa oikeudenmukaisesti ja tasapuolisesti.



VARMISTA TIEDONSAANTI JA PÄÄTÖKSENTEON LÄPINÄKYVYYS 1/3

Tiedon avoin ja tasapuolinen saatavuus sekä päätöksenteon läpinäkyvyys edellyttävät yhteisesti sovittuja periaatteita, käytäntöjä, resursseja ja aikaa kaikilta kumppaneilta.



VARMISTA TIEDONSAANTI JA PÄÄTÖKSENTEON LÄPINÄKYVYYS 2/3

- **Kirjatkaa sovitut järjestelyt** yhteistyösopimukseen.
- Selvittäkää yhdessä kumppaneiden kanssa päätöksenteko- ja viestintärakenteet, jotka parhaiten tukevat tasa-arvoa ja sopivat kumppaniorganisaatioiden toimintaympäristöön.
- **Noudattakaa yhteistä päätöksentekoa**: päätökset tulisi tehdä yhteistyössä, kaikkien osapuolten tasavertaisella panoksella. Välttäkää ratkaisujen tai päätösten tekemistä ilman kattavaa keskustelua kumppanien kanssa.
- Jakakaa tietoa tiiviissä, selkeässä muodossa. **Hyödyntäkää asiantuntemusta paikalliseen toimintaympäristöön** liittyvissä asioissa, kuten kielessä ja viestinnässä, tiedon saavutettavuuden varmistamiseksi.



VARMISTA TIEDONSAANTI JA PÄÄTÖKSENTEON LÄPINÄKYVYYS 3/3

- Varmistakaa, että yksilöitä ja yhteisöjä koskevat tai heiltä kerätyt **tiedot suojataan ja niitä käytetään eettisesti.**
- **Luokaa palautekanavia**, joiden avulla kaikki osapuolet voivat ilmaista huolensa ja antaa palautetta yhteistyön ajan.
- Arvioikaa säännöllisesti yhteistyötänne varmistaaksenne, että eettiset näkökulmat pysyvät keskiössä.



HUOMIOI KIELEN ROOLI JA EROT TOIMINTAYMPÄRISTÖISSÄ

Hankkeessa käytetyt kielet voivat vaikuttaa tiedonsaantiin, osallistumismahdollisuuksiin ja luoda epätasa-arvoisia valtarakenteita.

- Huomioi **paikallisten kielten, tapojen, perinteiden, normien ja arvojen merkitys** tasapuolisen viestinnän rakentamisessa. Jos paikallisia kieliä käytetään, varmista tulkkien ja kääntäjien ammattitaito.
- Lisää **ymmärrystä ja kunnioitusta** kontekstuaalisia eroja kohtaan.
- Osallista aktiivisesti yhteistyöhön **kollegoita, joilla on paikallista tietämystä ja ymmärrystä**, kuten globaalin etelän diasporaan kuuluvat henkilöt.



LUE LISÄÄ

[OPH:n verkkosivu: Yhteistyö globaalin etelän kumppanien kanssa](#)

[OPH:n verkkosivu: Eettiset ohjeet yhteistyölle globaalin etelän kumppaneiden kanssa](#)

