



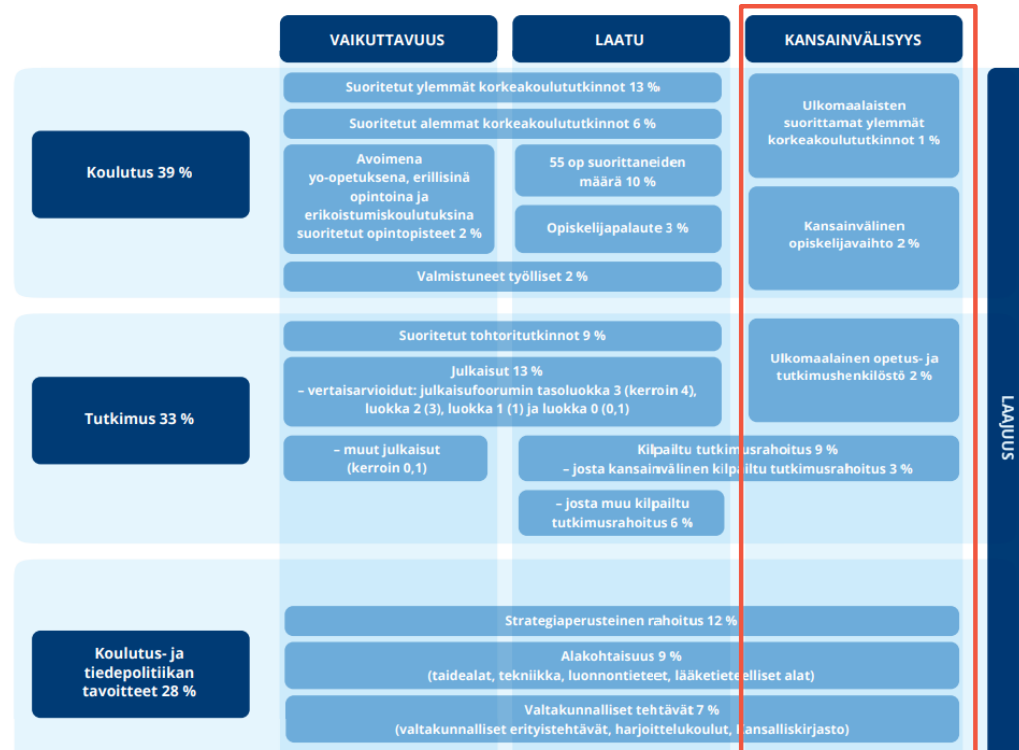
JYVÄSKYLÄN YLIOPISTO  
UNIVERSITY OF JYVÄSKYLÄ

Miten ammattikorkeakoulujen ja yliopistojen uudet rahoitusmallit vaikuttavat korkeakoulujen kv-toimintaan nyt ja tulevaisuudessa?

# Rahoitusmalliuudistus ja strategiatyö: näkökulmia Jyväskylän yliopistosta

Anna Grönlund  
Kansainvälisten asioiden kevätpäivät 2019, Joensuu

# Yliopistojen rahoitusmallin uudistus



LAAJUUS

42 % Koulutus

- 30 % Suoritetut alemmat ja ylemmät korkeakoulututkinnot**
  - Josta ylemmät kk-tutkinnot 19 % ja alemmat kk-tutkinnot 11 %
  - Kertoimet tavoiteajassa valmistumiselle, toiselle saman tasoiselle kk-tutkinnoille ja alojen kustannusrakenteen eroille
  - Tutkimomäärän rahoitusrajat ylempien kk-tutkintojen alakokonaisuuksille
- 5 % Jatkuva oppiminen**
  - Josta yhteistyöopinnot 1 %
- 4 % Työllistyminen ja työllistymisen laatu**
  - Josta työlliset vuosi valmistumisen jälkeen 2% (yrityttöä painottaen), uraseuranta 2 %
- 3 % Opiskelijapalaute**

34 % Tutkimus

- 8 % Suoritetut tohtoritutkinnot**
- 14 % Julkaisut**
  - Kertoimet (0,1-4) julkaisufoorumien tasoluokkien 0-3 vertaisarvioituille julkaisuille ja muille julkaisuille (0,1)
  - Lisäkerroin (1,2) avoimesti saatavilla oleville vertaisarvioituille julkaisuille
- 12 % Kilpailtu tutkimusrahoitus**
  - Josta kansainvälinen kilpailtu tutkimusrahoitus 6 %
  - Josta kotimainen tutkimusrahoitus (SA ja BE) sekä kotimainen ja kansainvälinen yritysrahoitus 6 %

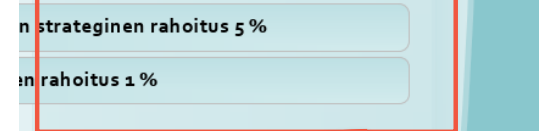
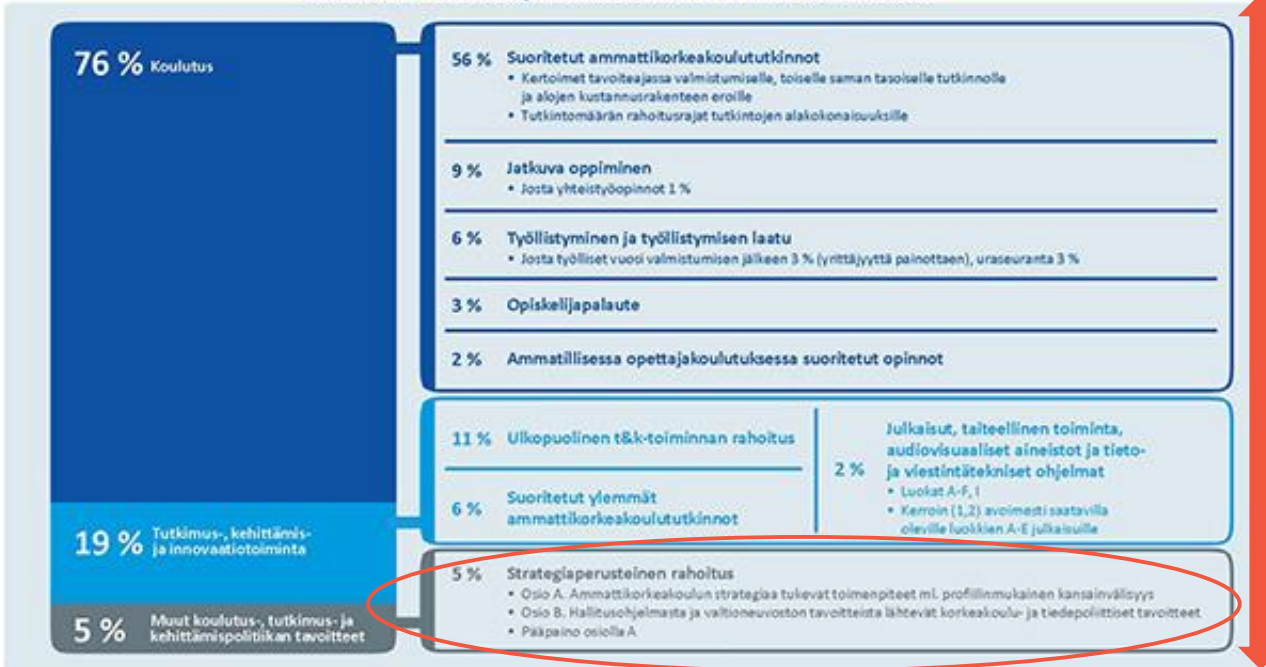
24 % Koulutus- ja tiedepolitiikan tavoitteet

- 15 % Strategiaperusteinen rahoitus**
  - Osio A. Yliopiston strategiaa tukevat toimenpiteet ml. profiilimukainen kansainvälisyys
  - Osio B. Hallitusohjelmasta ja valtioneuvoston tavoitteista lähtevät korkeakoulu- ja tiedepolittiset tavoitteet
  - Pääpaino osiolla A
- 9 % Valtakunnalliset tehtävät**
  - Valtakunnalliset erityistehtävät, harjoittelukoulu, Kansalliskirjasto, Taideyliopisto, yliopistokeskukset

# Ammattikorkeakoulujen rahoitusmallin uudistus

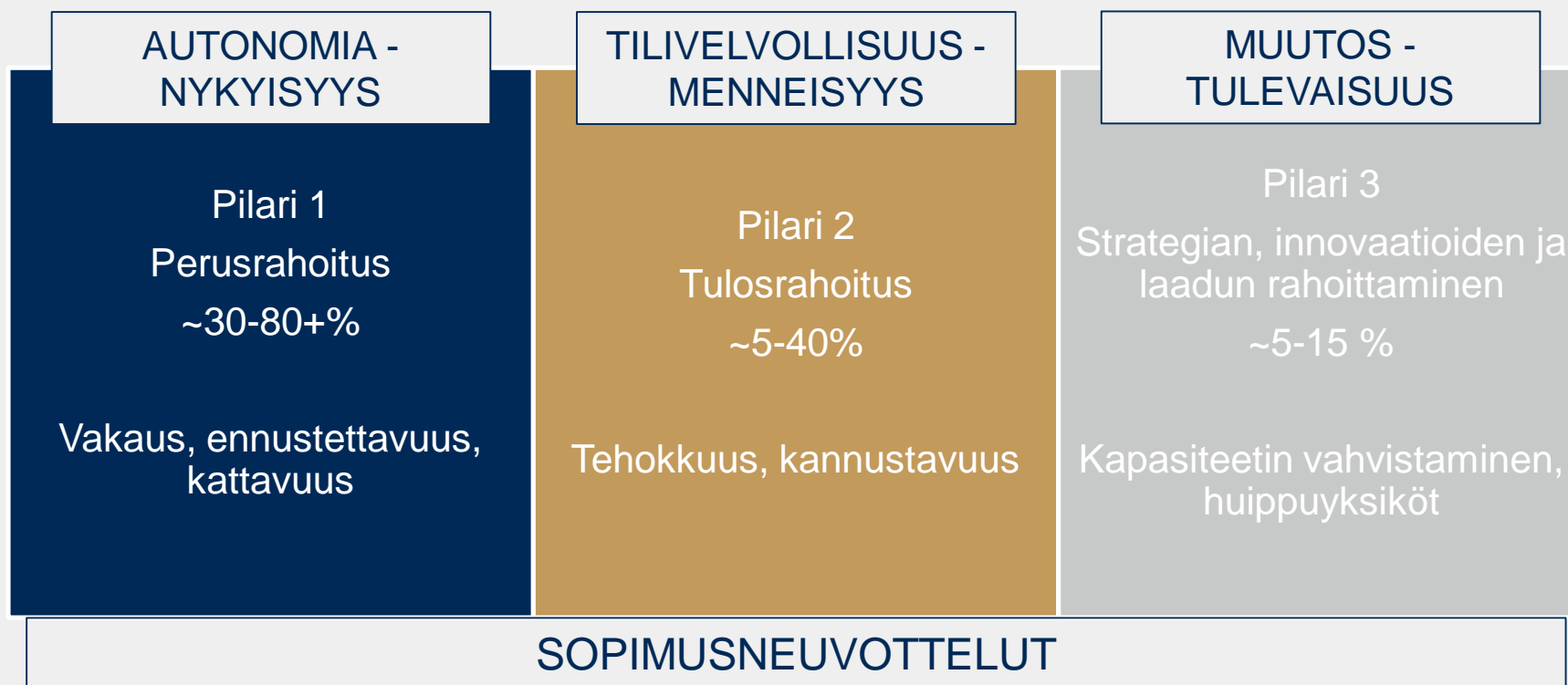


Ammattikorkeakoulujen rahoitusmalli vuodesta 2021 alkaen





# Rahoituksen perusarkkitehtuuri: kolmen pilarin mallin trendi



Lähde: Jussi Kivistö: Rahoitusmalli nyt! 21.11.2018

**42 %** Koulutus

**30 % Suoritetut alemmat ja ylempät korkeakoulututkinnot**

- Josta ylempät kk-tutkinnot 19 % ja alemmat kk-tutkinnot 11 %
- Kertoimet tavoiteajassa valmistumiselle, toiselle saman tasoiselle kk-tutkinnolle ja alojen kustannusrakenteen eroille
- Tutkintomäärän rahoitusrajat ylempien kk-tutkintojen alakokonaisuuksille

**5 % Jatkuva oppiminen**

- Josta yhteistyöopinnot 1 %

**4 % Työllistyminen ja työllistymisen laatu**

- Josta työlliset vuosi valmistumisen jälkeen 2% (yrittäjyyttä painottaen), uraseuranta 2 %

**3 % Opiskelijapalaute**

Tilivelvollisuus – menneisyys

**34 %** Tutkimus

**8 % Suoritetut tohtorintutkinnot**

**Julkaisut**

- 14 %** • Kertoimet (0,1-4) Julkaisufoorumin tasoluokkien 0-3 vertaisarvioituille julkaisuille ja muille julkaisuille (0,1)
- Lisäkerroin (1,2) avoimesti saatavilla oleville vertaisarvioituille julkaisuille

**Kilpailtu tutkimusrahoitus**

- 12 %** • Josta kansainvälinen kilpailtu tutkimusrahoitus 6 %
- Josta kotimainen tutkimusrahoitus (SA ja BF) sekä kotimainen ja kansainvälinen yritysrahoitus 6 %

Muutos – tulevaisuus

**24 %** Koulutus- ja tiedepolitiikan tavoitteet

**15 % Strategiaperusteinen rahoitus**

- Osio A. Yliopiston strategiaa tukevat toimenpiteet ml. profiilimukainen kansainvälisyys
- Osio B. Hallitusohjelmasta ja valtioneuvoston tavoitteista lähtevät korkeakoulu- ja tiedepoliittiset tavoitteet
- Pääpaino osiolla A

**9 % Valtakunnalliset tehtävät**

- Valtakunnalliset erityistehtävät, harjoittelukoulut, Kansalliskirjasto, Taideyliopisto, yliopistokeskukset

Autonomia – nykyisyys



# Kansainvälisyyden kehittäminen: vapaus ja vastuu

”Kansainvälisyyden edistäminen ei voi rakentua yksittäisten rahoitusmallimittareiden varaan, vaan lähtökohtana tulee olla kansainvälistymisen ymmärtäminen korkeakoulujen toiminnan läpäisevänä toimintatapana.”

Ehdotus ammattikorkeakoulujen ja yliopistojen rahoitusmalleiksi vuodesta 2021 alkaen

Kansallisen tason visio- ja strategiatyö sekä yliopistolain ja rahoitusmallin muutokset **vapauttavat ja vastuuttavat** korkeakoulut **määrittelemään kansainvälisyyden merkityksen** uudestaan:

- **Mitä korkeakoulu kansainvälisyydellä ja sen kehittämisellä tavoittelee?**
- **Mitkä ovat korkeakoulun kansainvälisyyden kehittämisen ja toiminnan painopisteet?**

# Kansainvälisyyden kehittäminen: kansalliset raamit ja ohjaket



- [Yliopistolaki ja sen uudistus](#)
- [Hallitusohjelma ja sen toimintasuunnitelma](#)
- [Korkeakoulutuksen ja tutkimuksen visio 2030](#)
- [OKM: Korkeakoulujen kansainvälisen toiminnan linjaukset ja toimenpideohjelma](#)
- [Suomen Akatemian kansainvälisen toiminnan linjaus ja toimenpideohjelma](#)
- [Yliopistojen rahoitusmalli](#)

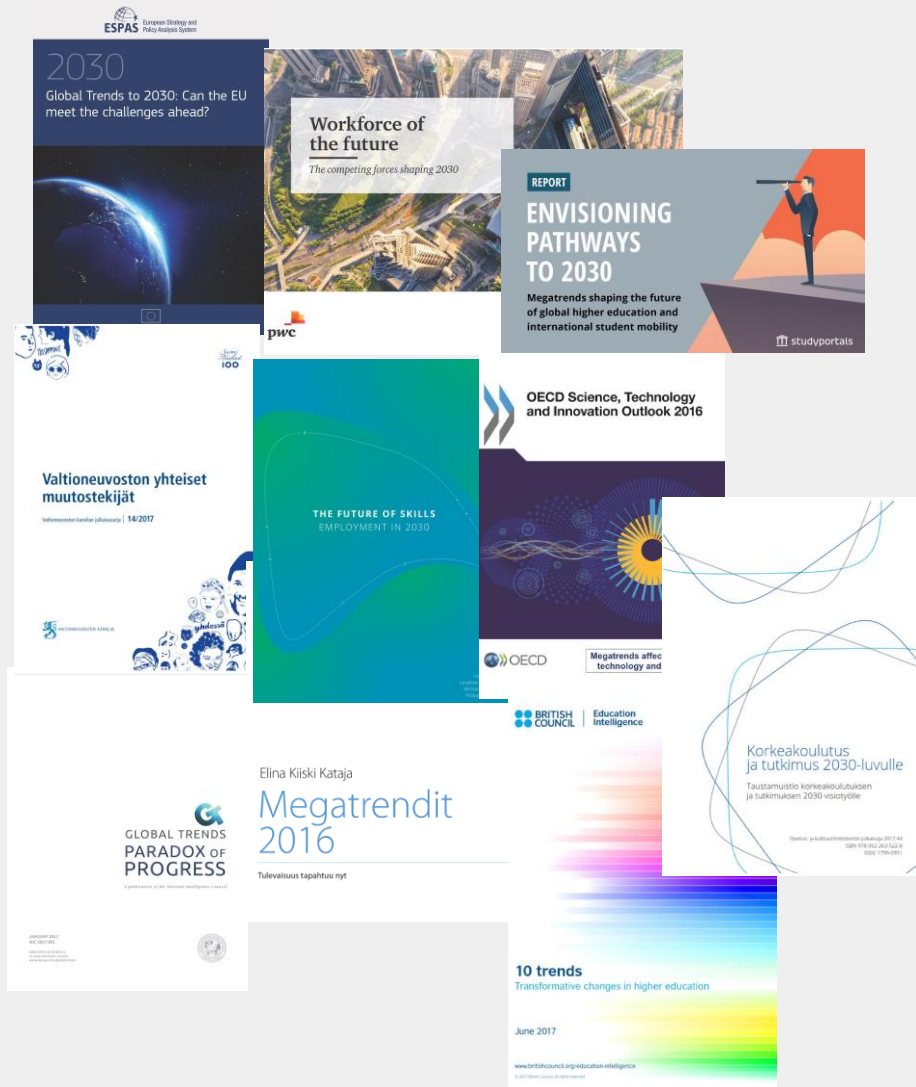
”2020 mennessä kukin korkeakoulu laatii **selkeät laadulliset ja mitattavat kansainvälisen toiminnan tavoitteet** ja tavoitetta tukevat toimenpiteet.”

”OKM:n ja korkeakoulujen välisten, vuonna 2016 neuvoteltujen kauden 2017-2020 sopimusten välitarkistuksen yhteydessä keskustellaan kunkin korkeakoulun toimenpiteistä sopimuksessa sovittujen tavoitteiden toteuttamiseksi ja strategiansa toimeenpanemiseksi. **Kansainvälisyyden edistämisen toimenpiteet sisältyvät em. seurattaviin asiakokonaisuuksiin.**”

”Hallinnonalan toimissa otetaan huomioon Suomen sitoutuminen korkeakoulutuksen ja tutkimuksen kansainvälistymistä ohjaaviin muihin politiikkalinjauksiin. Näitä ovat mm. Suomen sitoutuminen **kansainväliseen kestäväen kehityksen agendaan** (YK:n Agenda 2030) sekä sen kansalliseen toimenpideohjelmaan sekä **Talent Boost – Kasvua kansainvälisistä osaajista - toimenpideohjelman** alueelliseen ja kansalliseen toimeenpanoon.”

- OKM:n korkeakoulujen kansainvälisen toiminnan linjaukset 2017

# Kansainvälisyyden kehittäminen: megatrendit



## Ikääntyvä väestö

- koko elämänkaaren mittaiset muuttuvat koulutus- ja urapolut

## Työelämän murros

- automaation, tekoälyn ja digitaalisuuden vaikutukset työvoiman tarpeeseen ja koulutusratkaisuihin

## Osaamisen epätasapaino

- kiulu koulutuksen ja työelämän tarpeiden välillä, kiulu kehittyvien maiden korkeakoulutustarpeiden ja kehittyneiden maiden tarjonnan välillä

## Kaupungistumisen kiihtyminen

- väestön virta kaupunkiin koulutuksen ja työn perässä

## Muuttoliikeaallot ja kiristynyt maahanmuuttopolitiikka

- paineet ja esteet liikkuvuudelle korkean tulotason maihin

## Talouden heilahdukset

- riippuvuus kehittyvistä markkinoista talouskasvun turvaamiseksi

## Kiertotalouteen siirtyminen

- kulutuskäyttäytymisen muutosten vaikutus koulutuksen kehittämiseen

## Ilmastonmuutos

- koulutuksen ja tutkimuksen rooli ratkaisujen ja sopeutumisen edistämässä

## Ihmisarvon globaalit standardit ja eriarvoistuminen

- oikeus korkeakoulutukseen ei ulotu kaikille

## Populismi

- sivistyksen ja tutkitun tiedon arvostuksen lasku, heijastukset korkeakoulutuksen ja tutkimuksen rahoitukseen





# Kansainvälisyys JYU:n strategiassa ja kehittämisohjelmissa



**JYU.**  
**YKSI**  
**YLIOPISTO.**  
**MONTA**  
**MAAILMAA.**

**Kiitos!**

Anna Grönlund

Kehittämispäällikkö, kansainvälisyys & korkeakoulupolitiikka

Toiminnanohjaus | Jyväskylän yliopisto

[anna.m.gronlund@jyu.fi](mailto:anna.m.gronlund@jyu.fi) | 050 313 0401