

Kansainvälistymisen kehittämisohjelma Tampereen yliopistossa

Kaisa Kurki, kansainvälisten asioiden päällikkö
Tampereen yliopisto, strateginen kansainvälinen kehittäminen

Sessio: Miten ammattikorkeakoulujen ja yliopistojen uudet rahoitusmallit vaikuttavat korkeakoulujen kv-toimintaan nyt ja tulevaisuudessa?

Kansainvälisten asioiden hallinnon kevätpäivät, Joensuu 15.-16.5.2019

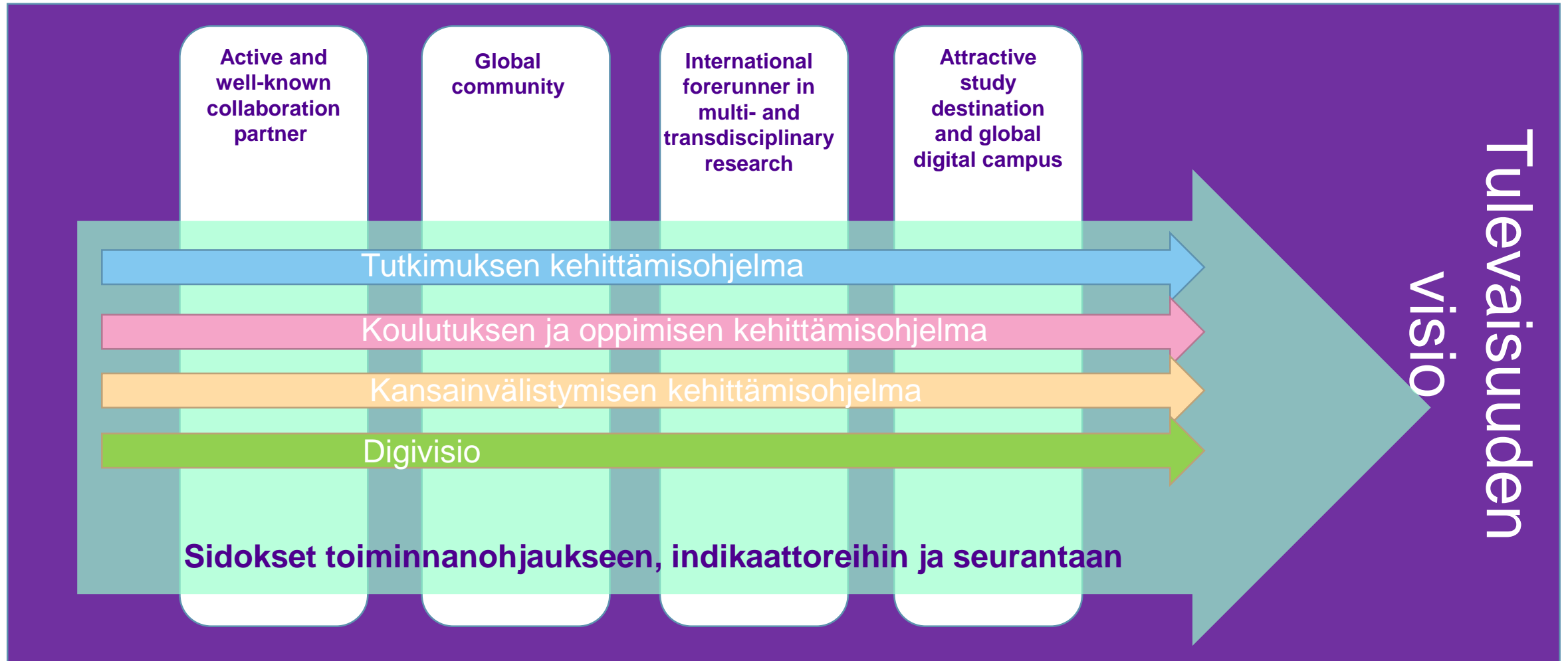
Kansainvälistymisen kehittämisohjelma osana strategiatyötä

- Tampereen korkeakouluuyhteisön strategia ja strategiaseloste
 - Marja Makarovin siirtymäkauden hallituksen hyväksymä 2.2.2018
- Korkeakouluuyhteisön tutkimus- ja koulutusstrategiat
- Yliopiston kehittämisohjelmat
 - Koulutuksen ja oppimisen kehittämisohjelma
 - Tutkimuksen kehittämisohjelma
 - Kansainvälistymisen kehittämisohjelma
- Yliopiston 5-vuotiset kehittämishankkeet
 - Digitalisaatio – Digivisio 2023
 - Jatkuva oppiminen
 - Kampuskehitys
 - Teknologia-alustat

Toimeksianto ja etenemissuunnitelma

- Toimeksianto rehtorilta, fasilitoijana innovaatiojohtaja Taru Pilvi
- Strategisen kansainvälisen kehittämisen tiimi laati etenemissuunnitelman, johon sisältyi
 - Pop-up cafés kaikilla kampuksilla koko yhteisön kuulemiseksi
 - Asiantuntijahaastattelut
 - Ohjaavat dokumentit
 - Työryhmä
- Kytkökset
 - Strategiatyöhön kokonaisuudessaan ja muihin kehittämisohjelmiin
 - Toiminnanohjaukseen
 - Tampereen kaupungin kansainvälisen osaamisen strategiseen ohjelmaan
- Luonnos kommenteilla
 - Tiede-, koulutus- ja YVV-neuvostoissa
- Hyväksyntä rehtorin valmisteleva ryhmä

Kansainvälistymisen kehittämisohjelman korit ja kytkökset muihin kehittämisohjelmiin



Rahoitusmallin muutokset

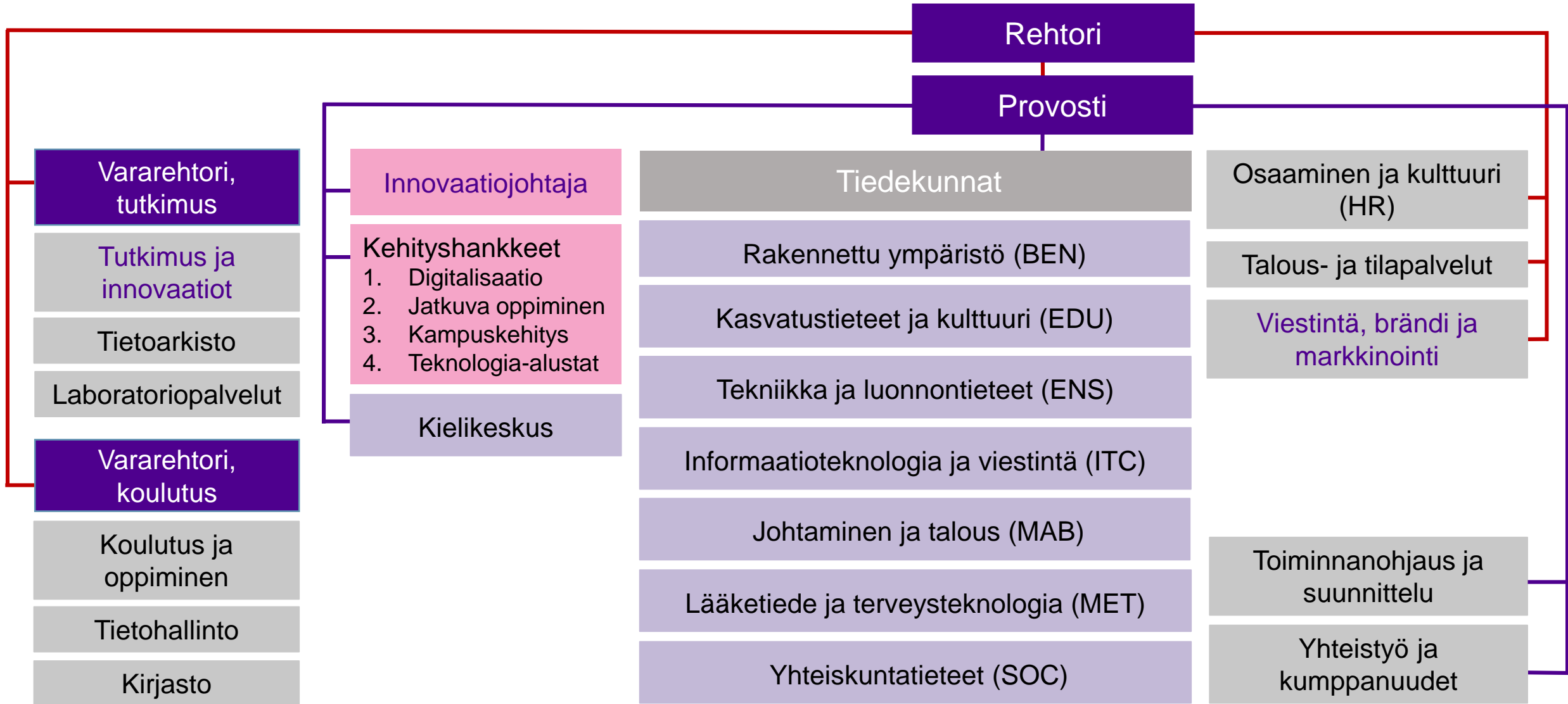
- Uusi rahoitusmalli 2021 lähtien, strategiakauden pidentäminen 10 vuoteen, kaudelle 2020-2030
- Merkittävät muutokset kansainvälistymisen kannalta
 - Aiemmat nk. kansainvälistymisen indikaattorit poistuneet mallista
 - Alempien ja ylempien korkeakoulututkintojen perusteella myönnetty rahoitus nousee 19 % -> 30%
 - Kilpaillun tutkimusrahoituksen osuus nousee 9 % -> 12 %
 - Yliopiston profiloinnin perusteella myönnettävä strategiaperustainen rahoitus nousee 12% -> 15 %
- Huolenaiheet
 - Kuinka tukea tutkintojen suorittamista tavoiteajassa – vaikutukset liikkuvuuteen ja liikkuvuuden vaikutukset
 - Kuinka lisätä kilpailtua tutkimusrahoitusta, erityisesti EU-rahoitusta
 - Sisällytetäänkö profilointiin kansainvälistymisen elementtejä ja miten näkyy tulosneuvotteluissa
 - Kv-foorumien indikaattorityön tulosten hyödyntäminen

Kansainvälisen toiminnan johtaminen

Uuden yliopiston kansainvälisten asioiden hallinto hajautettu

- Opetuksen vararehtori
 - Koulutuksen ja oppimisen palvelut
 - koulutuksen kehittämisen palvelut ml. *lukuvuosimaksut, apurahajärjestelmä ja kv. tutkintokoulutuksen kehittäminen*
 - opiskelijapalvelut ml. *kv-liikkuvuuspalvelut* ja tiedekuntien lähituessa kv. koordinaattorit
- Tutkimuksen vararehtori
 - Tutkimus- ja innovaatiopalvelut (preaward, postaward, strateginen tuki), tutkijakoulu, tutkimuksen infrastruktuurit
- Provosti
 - Yhteistyö ja kumppanuudet
 - Strateginen kansainvälinen kehittäminen ml. kv. yliopistoverkostot, strategiset kumppanuudet, yliopistotason sopimukset
 - Toiminnanohjaus ja suunnittelu
 - Strategiaprosessin ja toiminnanohjauksen tuki ja kehittämissalkun ylläpito
 - Kehityshankkeet

Toimintayksiköt



Rahoitusmallin muutosten huomioiminen kv. strategiatyössä

- Kansainvälistymisen tavoitteet esillä vahvasti
 - Strategiassa
 - Koulutuksen ja tutkimuksen strategioissa ja kehittämisohjelmissa
 - Hallituksen rehtorille asettamissa tulostavoitteissa
 - Tiedekuntien alustavissa toimintasuunnitelmissa
- Kansainvälistymisen kehittämisohjelma
 - Konkretisoi tavoitteita
 - Nimeää toimenpiteet
 - Asettaa vastuutahot ja tavoiteajan kehittämiselle
- Rahoitusmallin vaikutukset
 - Rahoituksen kohdentamiseen
 - Toimenpiteisiin
 - Tukipalvelujen resursointiin

 Ihminen
ratkaisee.