



JYVÄSKYLÄN YLIOPISTO
UNIVERSITY OF JYVÄSKYLÄ

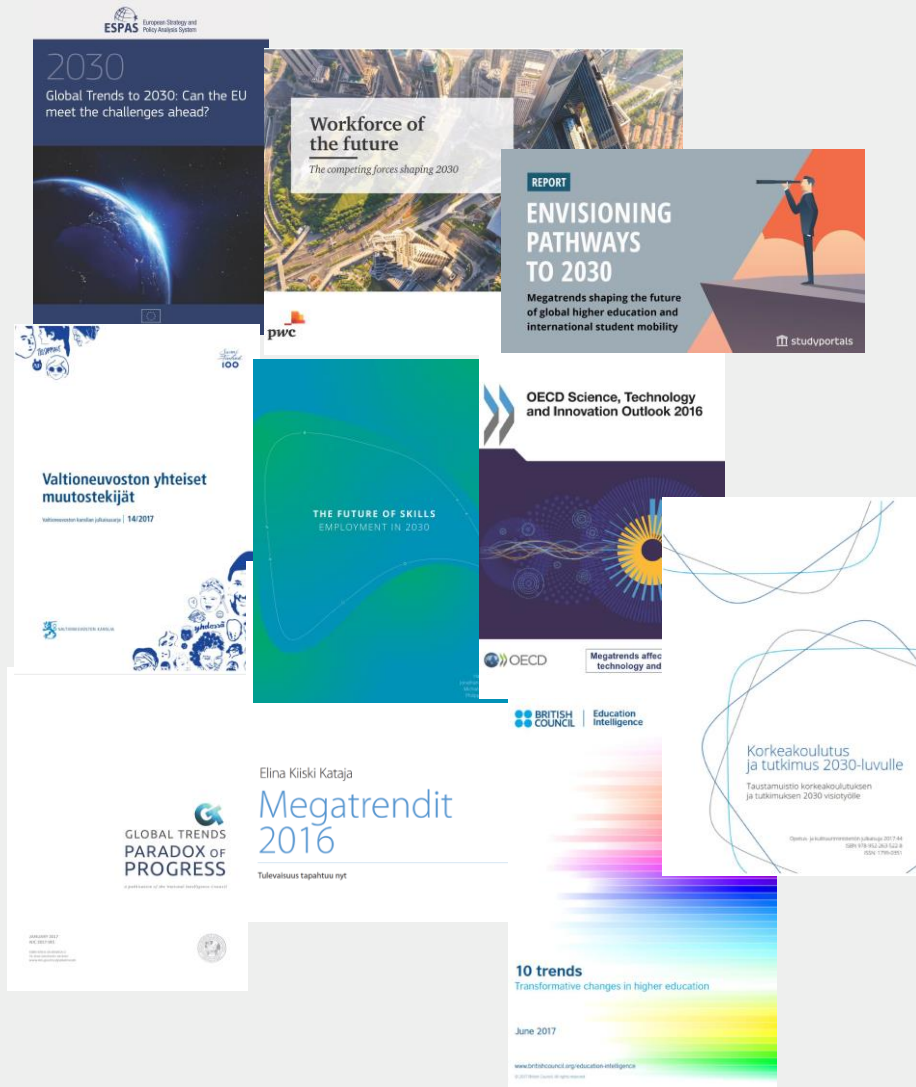
Visioiden ja strategioiden vuodet - kansainvälisyys kaikkialla

Kansainvälisyys Jyväskylän yliopiston strategiatyössä

Anna Grönlund

Kansainvälisten asioiden kevätpäivät 2019, Joensuu

Megatrendit: vaikutus korkeakoulutuksen ja tutkimuksen kansainvälisyyteen



Ikääntyvä väestö

- koko elämänkaaren mittaiset muuttuvat koulutus- ja urapolut

Työelämän murros

- automaation, tekoälyn ja digitaalisuuden vaikutukset työvoiman tarpeeseen ja koulutusratkaisuihin

Osaamisen epätasapaino

- kuilu koulutuksen ja työelämän tarpeiden välillä, kuilu kehittyvien maiden korkeakoulutustarpeiden ja kehittyneiden maiden tarjonnan välillä

Kaupungistumisen kiihtyminen

- väestön virta kaupunkiin koulutuksen ja työn perässä

Muuttoliikeaallot ja kiristynyt maahanmuuttopolitiikka

- paineet ja esteet liikkuvuudelle korkean tulotason maihin

Talouden heilahdukset

- riippuvuus kehittyvistä markkinoista talouskasvun turvaamiseksi

Kiertotalouteen siirtyminen

- kulutuskäyttäytymisen muutosten vaikutus koulutuksen kehittämiseen

Ilmastonmuutos

- koulutuksen ja tutkimuksen rooli ratkaisujen ja sopeutumisen edistämisessä

Ihmisarvon globaalit standardit ja eriarvoistuminen

- oikeus korkeakoulutukseen ei ulotu kaikille

Populismi

- sivistyksen ja tutkitun tiedon arvostuksen lasku, heijastukset korkeakoulutuksen ja tutkimuksen rahoitukseen

Visioiden vuodet – kansainvälisyys kaikkialla



- Yliopistolaki ja sen uudistus
- Hallitusohjelma ja sen toimintasuunnitelma
- Korkeakoulutuksen ja tutkimuksen visio 2030
- OKM: Korkeakoulujen kansainvälisen toiminnan linjaukset ja toimenpideohjelma
- Suomen Akatemian kansainvälisen toiminnan linjaus ja toimenpideohjelma
- Yliopistojen rahoitusmalli

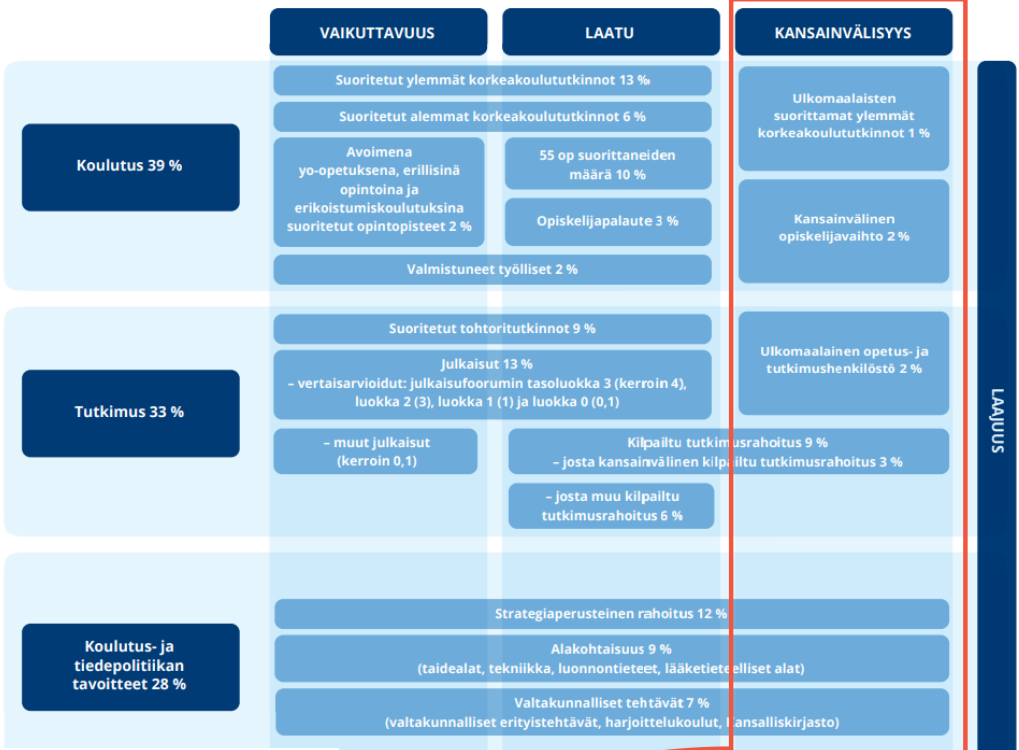
”2020 mennessä kukin korkeakoulu laatii **selkeät laadulliset ja mitattavat kansainvälisen toiminnan tavoitteet** ja tavoitetta tukevat toimenpiteet.”

”OKM:n ja korkeakoulujen välisten, vuonna 2016 neuvoteltujen kauden 2017-2020 sopimusten välitarkistuksen yhteydessä keskustellaan kunkin korkeakoulun toimenpiteistä sopimuksessa sovittujen tavoitteiden toteuttamiseksi ja strategiansa toimeenpanemiseksi. **Kansainvälisyyden edistämisen toimenpiteet sisältyvät em. seurattaviin asiakokonaisuuksiin.**”

”Hallinnonalan toimissa otetaan huomioon Suomen sitoutuminen korkeakoulutuksen ja tutkimuksen kansainvälistymistä ohjaaviin muihin politiikkalinjauksiin. Näitä ovat mm. Suomen sitoutuminen **kansainväliseen kestävä kehityksen agendaan** (YK:n Agenda 2030) sekä sen kansalliseen toimenpideohjelmaan sekä **Talent Boost – Kasvua kansainvälisistä osaajista - toimenpideohjelman** alueelliseen ja kansalliseen toimeenpanoon.”

- OKM:n korkeakoulujen kansainvälisen toiminnan linjaukset 2017

Yliopistojen rahoitusmallin uudistus



LAAJUUS

42 % Koulutus

30 % Suoritetut alemmat ja ylemmät korkeakoulututkinnot
 • Josta ylemmät kk-tutkinnot 19 % ja alemmat kk-tutkinnot 11 %
 • Kertoimet tavoiteajassa valmistumiselle, toiselle saman tasoiselle kk-tutkinnoille ja alojen kustannusrakenteen eroille
 • Tutkintomäärän rahoitusrajat ylempien kk-tutkintojen alakokonaisuuksille

5 % Jatkuva oppiminen
 • Josta yhteistyöopinnot 1 %

4 % Työllistyminen ja työllistymisen laatu
 • Josta työlliset vuosi valmistumisen jälkeen 2% (yrityttyä painottaen), uraseuranta 2 %

3 % Opiskelijapalaute

34 % Tutkimus

8 % Suoritetut tohtoritutkinnot

Julkaisut
14 % • Kertoimet (0,1-4) julkaisufoorumien tasoluokkien 0-3 vertaisarvioituille julkaisuille ja muille julkaisuille (0,1)
 • Lisäkerroin (1,2) avoimesti saatavilla oleville vertaisarvioituille julkaisuille

Kilpailtu tutkimusrahoitus
12 % • Josta kansainvälinen kilpailtu tutkimusrahoitus 6 %
 • Josta kotimainen tutkimusrahoitus (SA ja BE) sekä kotimainen ja kansainvälinen yritysrahoitus 6 %

24 % Koulutus- ja tiedepolitiikan tavoitteet

15 % Strategiaperusteinen rahoitus
 • Osio A. Yliopiston strategiaa tukevat toimenpiteet ml. profiilimukainen kansainvälisyys
 • Osio B. Hallitusohjelmasta ja valtioneuvoston tavoitteista lähtevät korkeakoulu- ja tiedepolittiset tavoitteet
 • Pääpaino osiolla A

9 % Valtakunnalliset tehtävät
 • Valtakunnalliset erityistehtävät, harjoittelukoulu, Kansalliskirjasto, Taideyliopisto, yliopistokeskukset

Yliopistojen kansainvälisyyden kehittäminen: vapaus ja vastuu



”Kansainvälisyyden edistäminen ei voi rakentua yksittäisten rahoitusmallimittareiden varaan, vaan lähtökohtana tulee olla kansainvälistymisen ymmärtäminen korkeakoulujen toiminnan läpäisevänä toimintatapana.”

Ehdotus ammattikorkeakoulujen ja yliopistojen rahoitusmalleiksi vuodesta 2021 alkaen

Kansallisen tason visio- ja strategiatyö sekä yliopistolain ja rahoitusmallin muutokset **vapauttavat ja vastuuttavat** yliopiston **määrittelemään kansainvälisyyden merkityksen** uudestaan:

- **Mitä yliopisto kansainvälisyydellä ja sen kehittämisellä tavoittelee?**
- **Mitkä ovat yliopiston kansainvälisyyden kehittämisen ja toiminnan painopisteet?**



Strategiaprosessi Jyväskylän yliopistossa

1-3/2018

4-6/2018

7-9/2018

10/2018-4/2019

5-12/2019

LUKIO-
HACATHON

OPISKELIJA-
STRACKATHON

POP UP:
NYKYTILA

ALUMNI-
SEMINAARI

POP UP:
TULEVAISUUS

JATKUVA DIALOGI YHTEISÖSSÄ: KASVOKKAIN JA DIGITAALISILLA SOVELLUKSILLA

- Toimintaympäristön arviointi: nykytila tulevaisuus

TUOTE
Jyväskylän yliopiston ja sen toimintaympäristön tila

TUOTE
Hallituksen viitekehys ja linjaukset strategiatyölle

- Hallitus ja yliopiston johto: johtopäätökset yliopiston tilasta ja toimintaympäristön muutoksista

- Tulevaisuusvaihtoehtojen määrittely

TUOTE
skenaariot

TUOTE
Yliopiston tavoitetilä eli visio 2030

- Tavoitetilan vahvistaminen

- Kehittämissohjelmien laatiminen

TUOTE
Strategian kehittämissohjelmat

Strategian tavoitteiden operationalisointi toimenpiteiksi ja mittareiksi

Strategisten tavoitteiden kytkeminen kyvykkyyksiin

Strategian toimeenpanon hallintamallin valmistelu

TRENDIT

SKENAARIOTYÖ

STRATEGIAN
SIMULOINTI



MISSIO

Olemme vaikuttava sivistysyliopisto

VISIO

Olemme oppimisen, hyvinvoinnin ja luonnon perusilmiöiden aloilla yksi maailman johtavista tiedeyliopistoista sekä osaamisen ja kestävän yhteiskunnan uudistaja.

ARVOT



AVOIMUUS



LUOTTAMUS



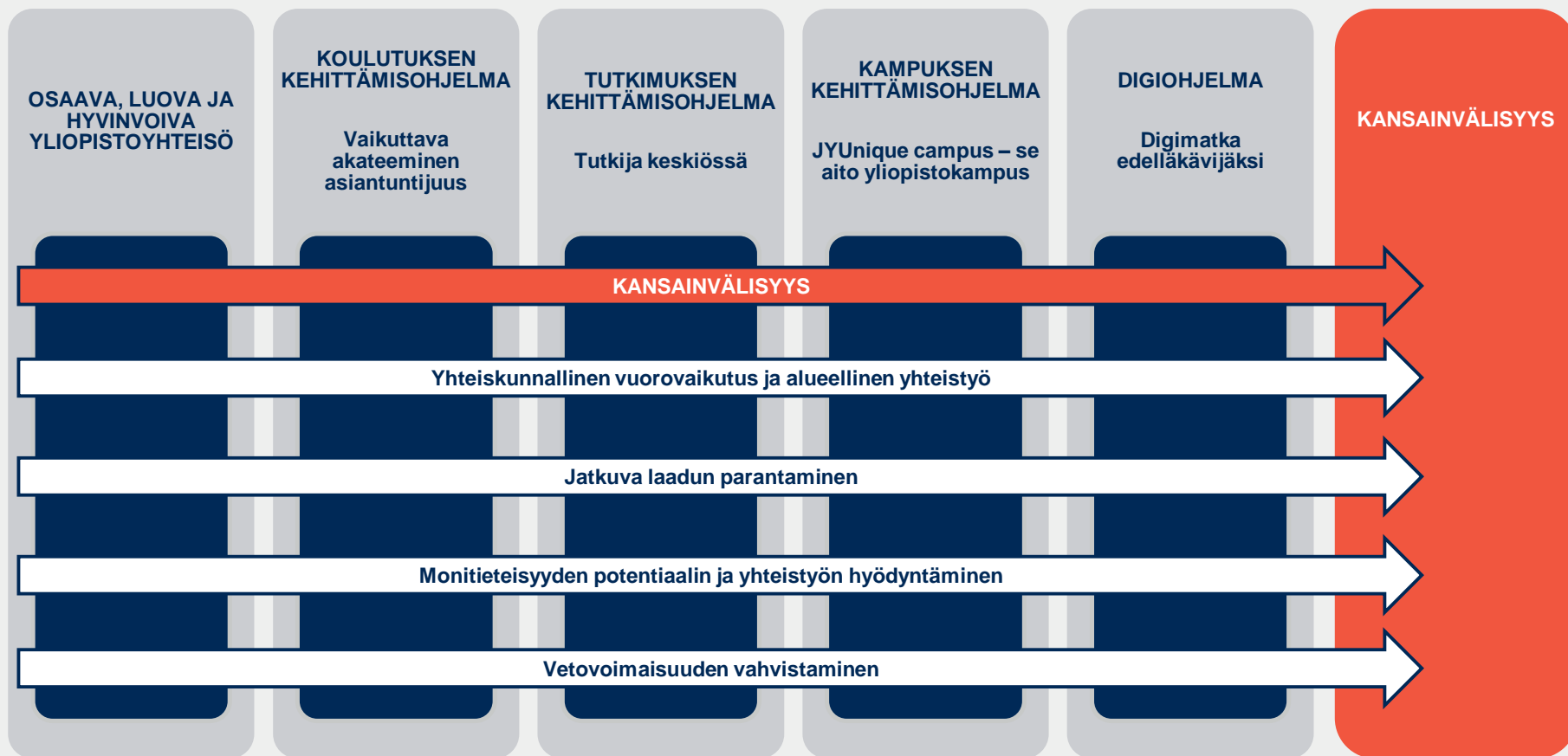
LAATU



EETTISYYS



Kansainvälisyys JYU:n strategiassa ja kehittämisohjelmissa



JYU.
YKSI
YLIOPISTO.
MONTA
MAAILMAA.

Kiitos!

Anna Grönlund

Kehittämispäällikkö, kansainvälisyys & korkeakoulupolitiikka

Toiminnanohjaus | Jyväskylän yliopisto

anna.m.gronlund@jyu.fi | 050 313 0401