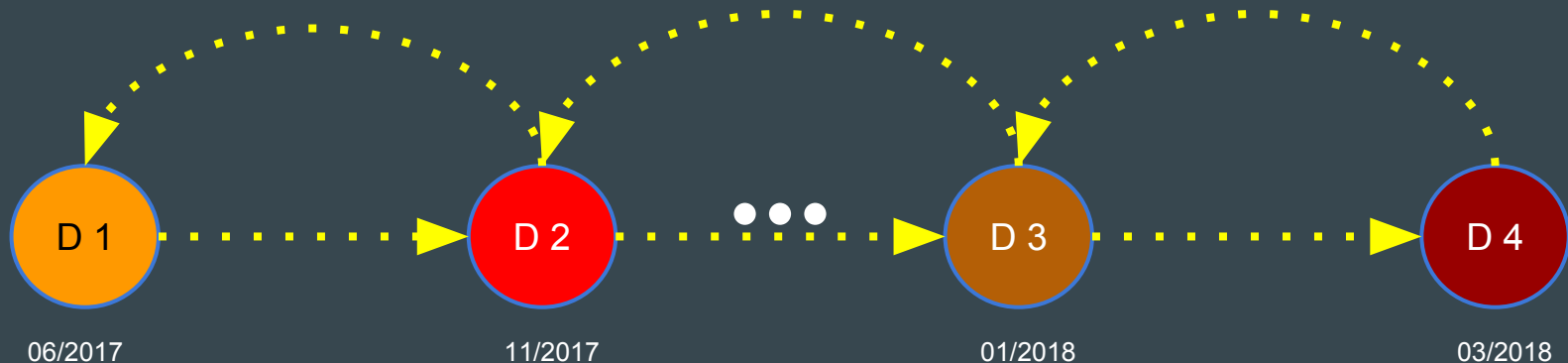


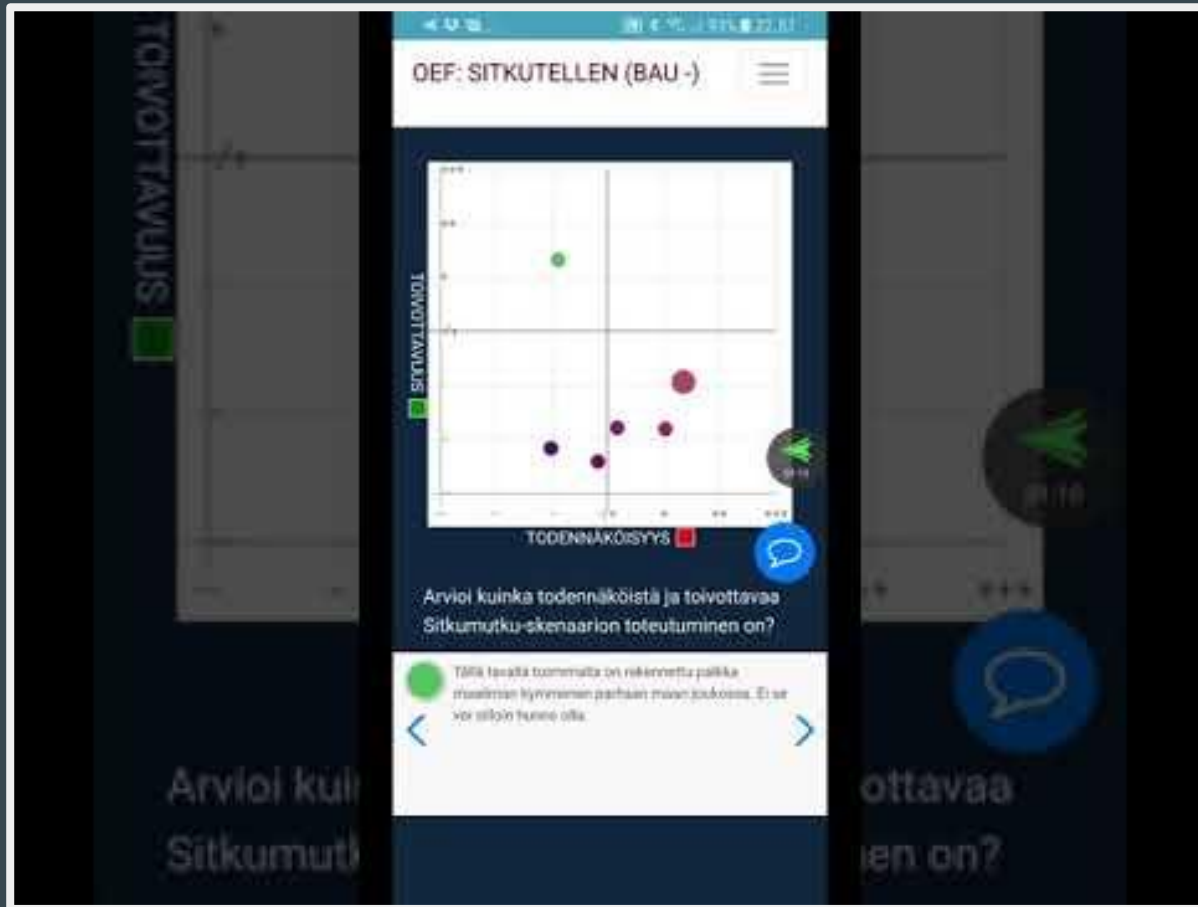
OEF-SKENAARIOT 2035



Aineistot <https://www.edelphi.org/oef> (paneeli), <http://bit.ly/2yTocgl> (kalvot), ja <https://sites.google.com/metodix.fi/oef/> (raportit)

AGENDA

- Palaute-Delfoi: LiveDelphi
- OEF-Delfoi 2035: määrällinen raportti
- OEF-Skenaariot 2035: laadullinen raportti
- “Kalevala-prosessi: Miten skenaariot syntyivät?”
- Ennakoinnin mindset: hindsight, foresight, oversight, insight
- Sosiotekninen monitasomalli
- “SITKUMUTKU-SUOMI”: sitkutellen
- “TURBOAHDETTU SUOMI”: tehoillen
- “EKONOLOGINEN SUOMI”: ekoillen
- “KAUPUNKIEGOLOGINEN SUOMI”: egoillen
- PESTE-yhteenveto
- Jatkosta

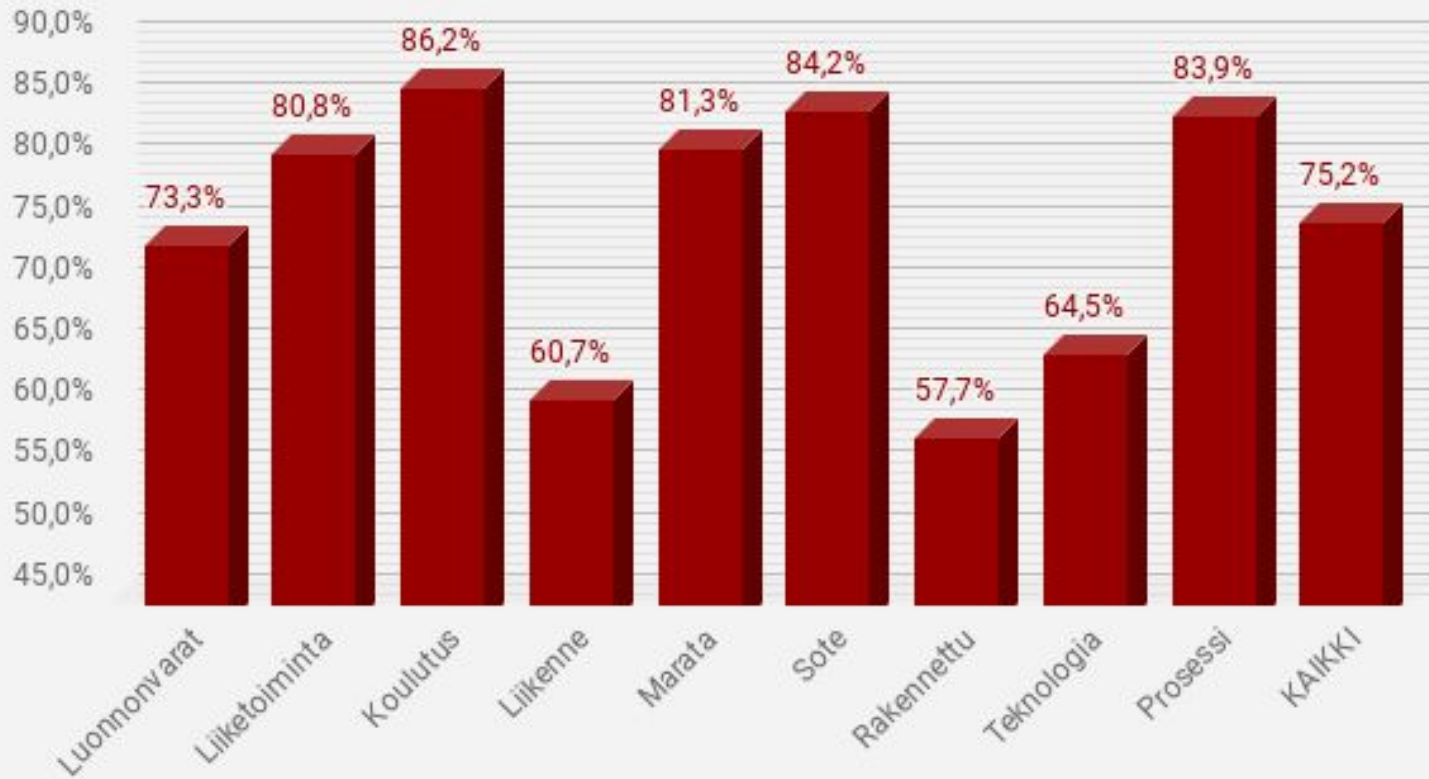


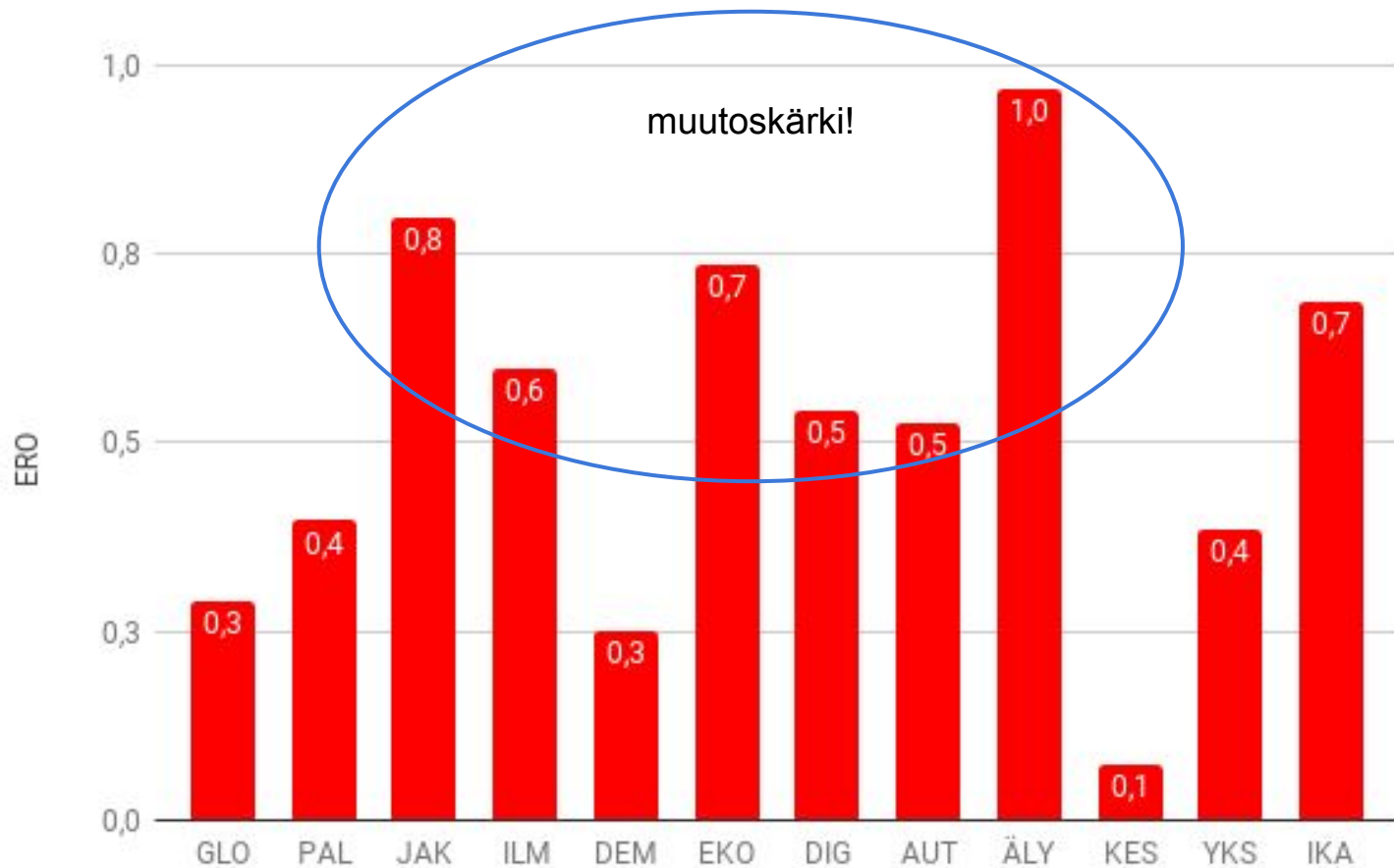
OEF-DELFOI 2035



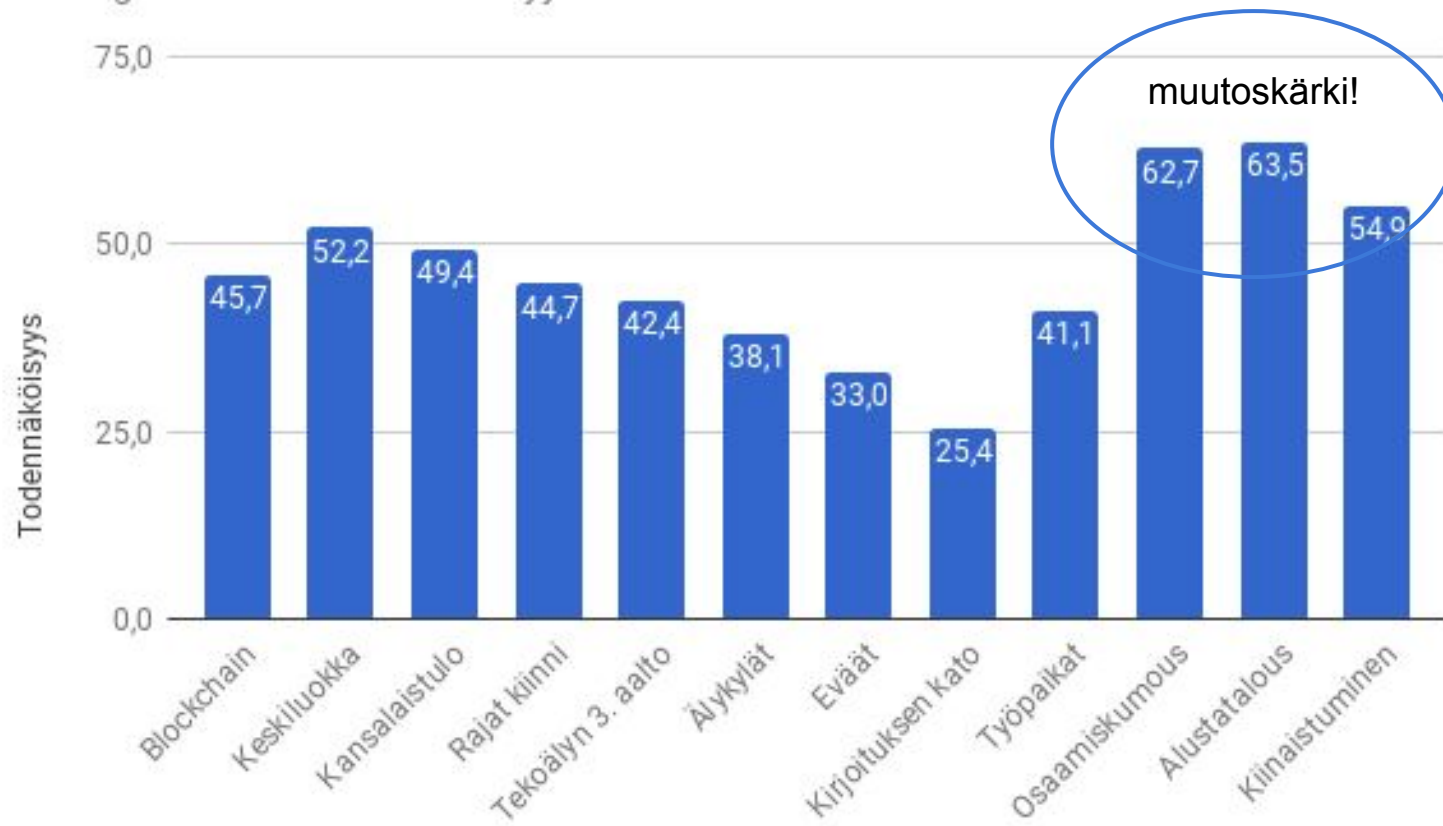
Raportti 1 <https://sites.google.com/metodix.fi/oef/oef-raportti-1>

VASTUUALUEIDEN VASTAUSOSUUDET 01.07.2017 (%)



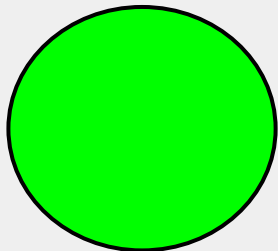
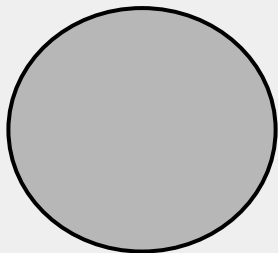


OEF-signaalit 2035: todennäköisyys



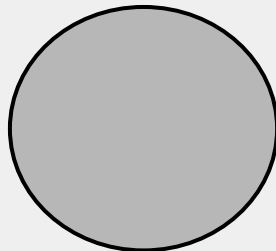
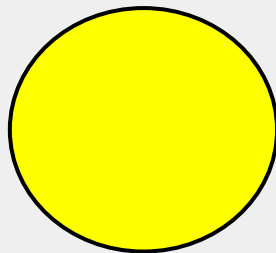
RATKAISU

Panelistit ovat tulevaisuusväitteestä suhteellisen yksimielisiä. Pääkysymykseksi muodostuu se, milloin ja miten muutos tapahtuu.

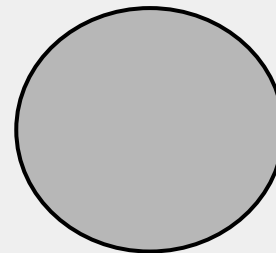
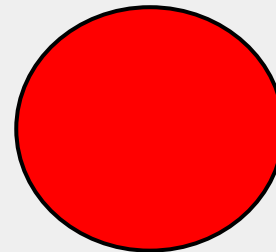


DIALOGI

Käsitykset tulevasta kehityksestä jakautuvat moniksi näkökulmiksi ja tulevaisuuspoluiksi, jotka on mahdollista ja tarpeen ottaa yhteiseen keskusteluun.



KIISTA



Näkemykset ja argumentit tulevasta kehityksestä polarisoituvat oppimisen kannalta tärkeässä asiassa usein tunnepitoiseksi kiistakysymykseksi.

MITEN SKENAARIOT RAKENNETTIIN?



“Kalevala” <https://sites.google.com/metodix.fi/oef/oef-raportti-2>



3. SIGNAALIT

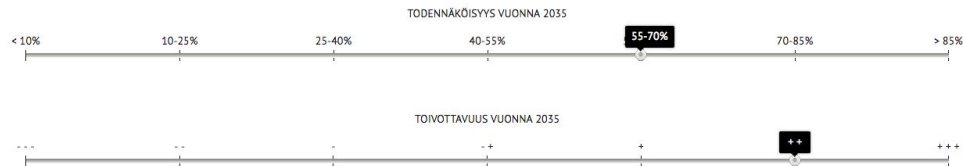
1. BLOCKCHAIN

Blockchain eli lohkoketjuteknologia on mullistanut kaupankäynnin eikä pankki- ja vakuutuslaitoksia enää tarvita vuonna 2035.

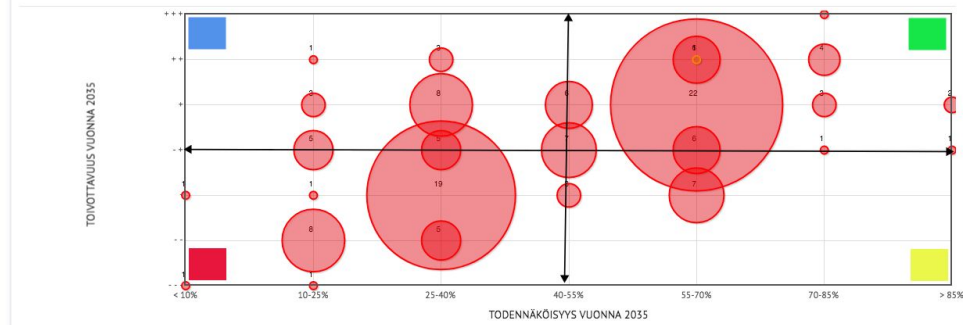
Blockchain on teknologia, jonka myötä Bitcoin-virtuaalivaluuta on syntynyt. Blockchain tarkoittaa hajautettua tietokantaa ja tekniikkaa, joka pitää läpinäkyvästi mutta salatuksi kirjaa maksutapahtumista tai muista transaktioista. Siirrot ovat läpinäkyviä ja niistä jää ikuinen jälki. Tämä tarkoittaa, että transaktioihin ei enää tarvita välittäjiä kuten pankkeja, ja transaktiot voidaan missä tahansa alalla tehdä nopeammin, läpinäkyvämmiin ja tehokkaammin kuin pankkivälitteisessä maailmassa.

Bitcoin on mahdollistanut ensimmäistä kertaa keinon siirtää digitaalista omaisuutta käyttäjältä toiselle internetissä siten, että siirto on turvallinen ja samaan aikaan julkinen, jolloin kukaan ei voi kiistää transaktion aitoutta. Digitaalinen omaisuus on Bitcoinin tapauksessa virtuaalirahaa, mutta se voi olla myös jotain muuta. ([Sitra, Lohkoketjuteknologia muuttaa maailmaa](#))

Lohkoketjuja tutkii vaikuttava joukko tietotekniikka- ja konsulttiyrityksiä: mm. IBM, Microsoft ja Cap Gemini. Myös PwC, Allianz, Deloitte, KPMG, SAP, Sony, Samsung, Hitachi, Thompson Reuters, Philips, Disney, AT&T, Verizon, Dell, Fujitsu kehittävät ratkaisuja ja sovelluskohteita lohkoketjuteknologialle. Pyrkimykset hyödyntää lohkoketjuteknologiaa ulottuvat kaus finanssisektorin ulkopuolelle mm. tekijänoikeusrymsyksiin, erilaisiin älykkäisiin sopimuksiin, terveys, koulutus, maanomistus- ja tuotetietojen rekisteröimiseen, logistiikkaan, energian tuotantoon ja kauppaan ja identiteetin varmentamiseen. (ks. [Honkanen Lohkoketjuteknologian lupaus](#)).



VASTAUKSET



KOMMENTOI

TULEVAISUUS-
TEESI

+

-

TOIVOTTAVA JA
EPÄTODENNÄKÖINEN

A blue rounded square containing a white plus sign and a white minus sign. Below the signs is the text "TOIVOTTAVA JA EPÄTODENNÄKÖINEN". Five grey circles are scattered within the square.

+

+

TOIVOTTAVA JA
TODENNÄKÖINEN

A green rounded square containing two white plus signs. Below the signs is the text "TOIVOTTAVA JA TODENNÄKÖINEN". Five grey circles are scattered within the square.

-

-

EPÄTOIVOTTAVA JA
EPÄTODENNÄKÖINEN

A red rounded square containing two white minus signs. Below the signs is the text "EPÄTOIVOTTAVA JA EPÄTODENNÄKÖINEN". Five grey circles are scattered within the square.

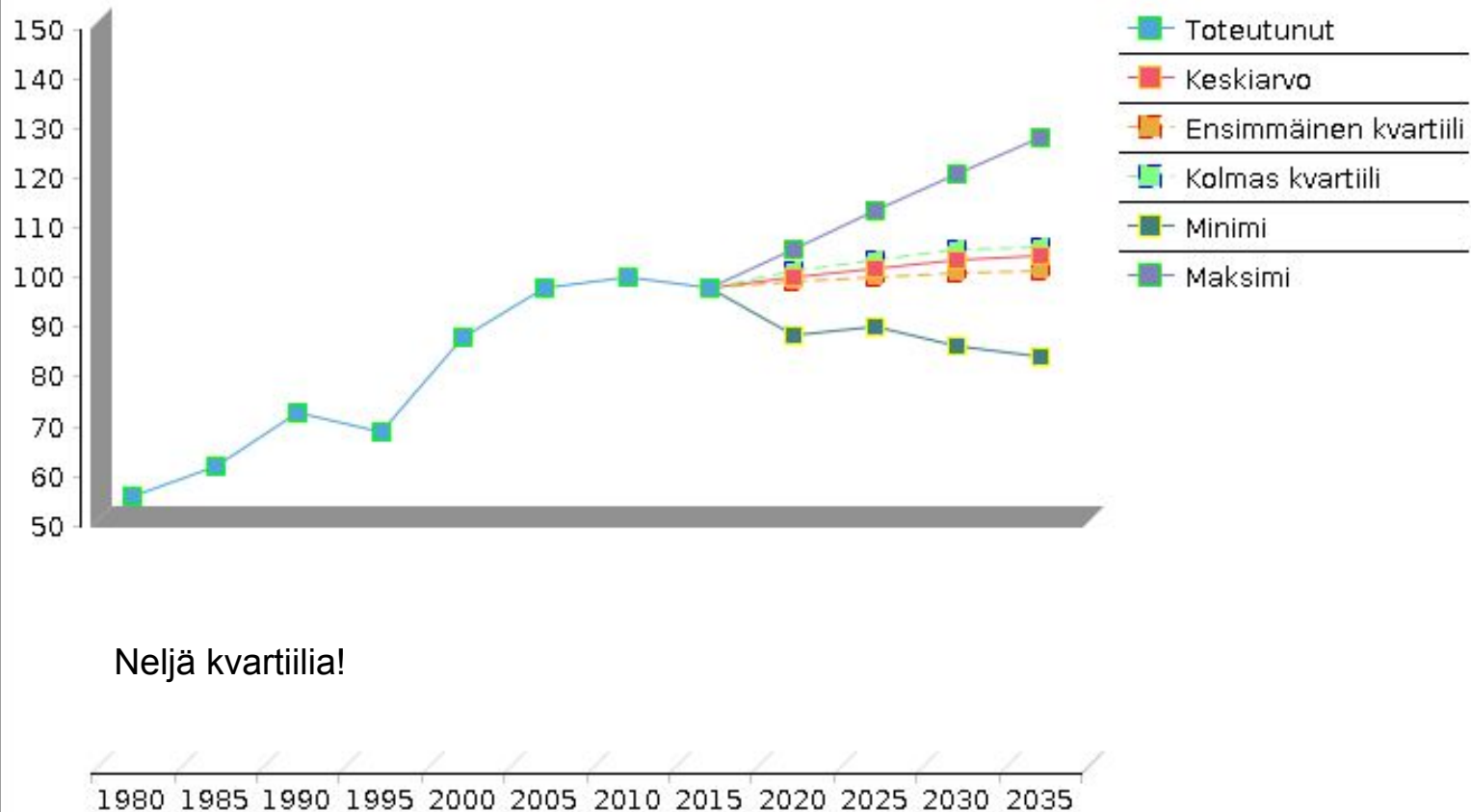
-

+

EPÄTOIVOTTAVA
JA TODENNÄKÖINEN

A yellow rounded square containing a white minus sign and a white plus sign. Below the signs is the text "EPÄTOIVOTTAVA JA TODENNÄKÖINEN". Five grey circles are scattered within the square.

12. BRUTTOKANSANTUOTE



Neljä kvartiilia!

POLIITTISET TULEVAISUUDET (ajurit)

liittoyhteisö

EU kulkee vastoinkäymisten jälkeen kohti entistä tiiviimpää yhteisöä, jopa liittovaltiota. Populistiliikkeet ja brexit ovat saaneet aikaiseksi vastavoiman. Demokratisoituminen ei *silti* tule kasvamaan, ainakaan siinä kontekstissa, jossa se nyt on. Kehitys saattaa haarautua sisä- ja ulkokehään. Jäsenmäärän pieneneminen voi johtaa sisäpiireihin kuten **Pohjoismaiden liittovaltioon** tai Pohjan pääkaupunkien innovaatioliittoon.



federalismi

Brexit on viitoittanut tietä muillekin eroille. Sen seurauksena EU:n merkityksellisyys maailmantaloudessa on muuttunut ja alentunut. Suomen tila ja tilanne on pitkään epäselvä, koska haluamme syödä ja säästää kakun yhtä aikaa. **Suvereeni Suomi** jatkaa kuitenkin avoimena taloutena ja alkaa yksinkertaistaa lain- säädäntöään. Demokratisoitumista heikentää se, että "faktat politisoituvat" ja "poliittiset valinnat esitetään faktoina".



lokalismi

Entäpä jos isopyörä kääntyykin kohti lokalisaatiota globalisaation sijasta! Keskittyminen tulee pitkällä aikavälillä vähenemään ja pienet tuotantoyksiköt ns. lähituotanto tulevat lisääntymään. Se siirtää myös poliittisen fokuksen alueille. Monista tuntuu voimauttavalta organisoida yhteisöelämää tavoin, joissa syntyy **suora kokemus osallistumisesta** ja vaikuttamisesta.



byrokraatia

Yhä keskinäisriippuvaisempi maailma ja revolutionaarinen teknologiakehitys **kiihdyttää regulaatiota ja köyhdyttää demokratiaa**. Säädöksiä tulee koko ajan yhä lisää, eikä suunnan kääntymisestä ole mitään merkkejä. Digitaalisuus tuo yhä lisää sääntelyä. Syntyy uusia vastuu- ja työasetelmia sekä painetta niiden reguloimiseen. Tarve maailmanhallinnointiin lisääntyy ilman ilmeisiä ratkaisuja. Demokratia ei kuulu keinovalikoimaan.



KORKEASTEEN KOULUTUS (trendit)

tutkinto sivuun ...

Osaamista hankitaan aiempaa **epämuodollisemmin**. Oppiminen tapahtuu työssä eikä tutkinnolla ole niin suurta merkitystä kuin ennen. Tutkinnoista tulee lyhyempiä ja tutkintojen suorittamisaika lyhenee. Osaamista täydennetään tarpeen vaatiessa. Vuoden 2017 koulutus rakenne on purettu, kun se osoittautui liian jäykäksi tuottamaan muuttuneita osaamistarpeita. Koulutus on uudistunut pois tutkintoputkista, ja osaaminen todennetaan työelämässä ja harrastustoiminnassa.



ei kasvua

Korkeakoulututkintojen määrä on pysynyt **vuoden 2017 tasolla** ellei jopa hieman pienentynyt. Menestyminen tulevaisuuden työelämässä ja ammateissa ei enää ratkaisevasti riipu korkeakoulututkinnosta. Mahdollisuudet opiskeluun verkossa ovat rajattomat. Monet keräävät erilaisia osatutkintoja tai muita suoritteita sen mukaan, mihin työhön tähtäävät. Alojen välisissä painotuksissa on vaihtelua. Al. korkeakoulututkinto on lisännyt suosiotaan. Siihen on vaikuttaneet ammattikorkeakoulun ja yliopistojen erilliset toimet.



kehitys kehitty





















Tavoitteeksi on asetettu **60 %** ikäluokasta! Aivan niin nopeasti korkeakoulutettujen määrä ei ole kasvanut, mutta tavoitteesta ei tingitä. Kasvu olisi merkittävästi suurempaa, jos mukaan lasketaan epäformaali koulutus kuten MOOCit. Koulutuksen lisäys on strateginen valinta, jolla tähdätään kansainväliseen kilpailu-uuden osaamisen ja tieto-taitopääoman suhteen. Tutkintojen aloituspaikat määritellään valtakunnallisesti ja lukio on pääväylä opintoihin. Tutkinnot verkossa ovat yleistyneet etenkin tietyillä aloilla.



koulutus pessimismi

Määrä ja osuus ovat pienentyneet, koska koulutuksen laatu on laskenut. Opiskelijat eivät pääse jatkokoulutukseen tai kun pääsivät, niin eivät suorita tutkintoa loppuun. **Ilman virallista tutkintoa** olevien ja työllistävien määrä kasvaa. Osaaminen hankitaan enemmän tekemällä ja konkreettisen osaamistason merkitys työmarkkinoilla kasvaa. Maailma ja osaaminen muuttuu niin nopeasti, että tutkintojen sisällöt eivät pysy perässä. Nuoret tuntuvat olevan kiinnostuneita "tekemisen



POLIITTISET TULEVAISUUDET	LIITTOYHTEISÖ	FEDERALISMI	LOKALISMI	BYROKRATIA
HUOLTOSUHDE (T07)	suunta vaihtuu 	ikäännyimme nopeammin kuin lisäännyimme 	keinotellen nahkurin orsille 	hällä väliä 
KORKEA-ASTEEN KOULUTUS (T08)	tutkinto sivuun ... 	ei kasvua 	kehitys kehittyy 	koulutus pessimismi 
RAJAT KIINNI (S04)	kauppa ei tykkää rajoista 	dinosaurukset 	eu-eurooppa 	osaoptimointi 
TYÖPAIKAT LISÄÄNTYVÄT (S09)	arvokas tekeminen 	suhteellinen kilpa- kyky 	kisa koneiden kanssa 	jako uusiksi 
KIINAISTUMINEN (S12)	epävakaa kiina 	entiset kumppanit 	iso mahdollisuus 	mikroalueet 

PROAKTIIVINEN (+)

REAKTIIVINEN (-)

TURBOAHDETTU
SUOMI

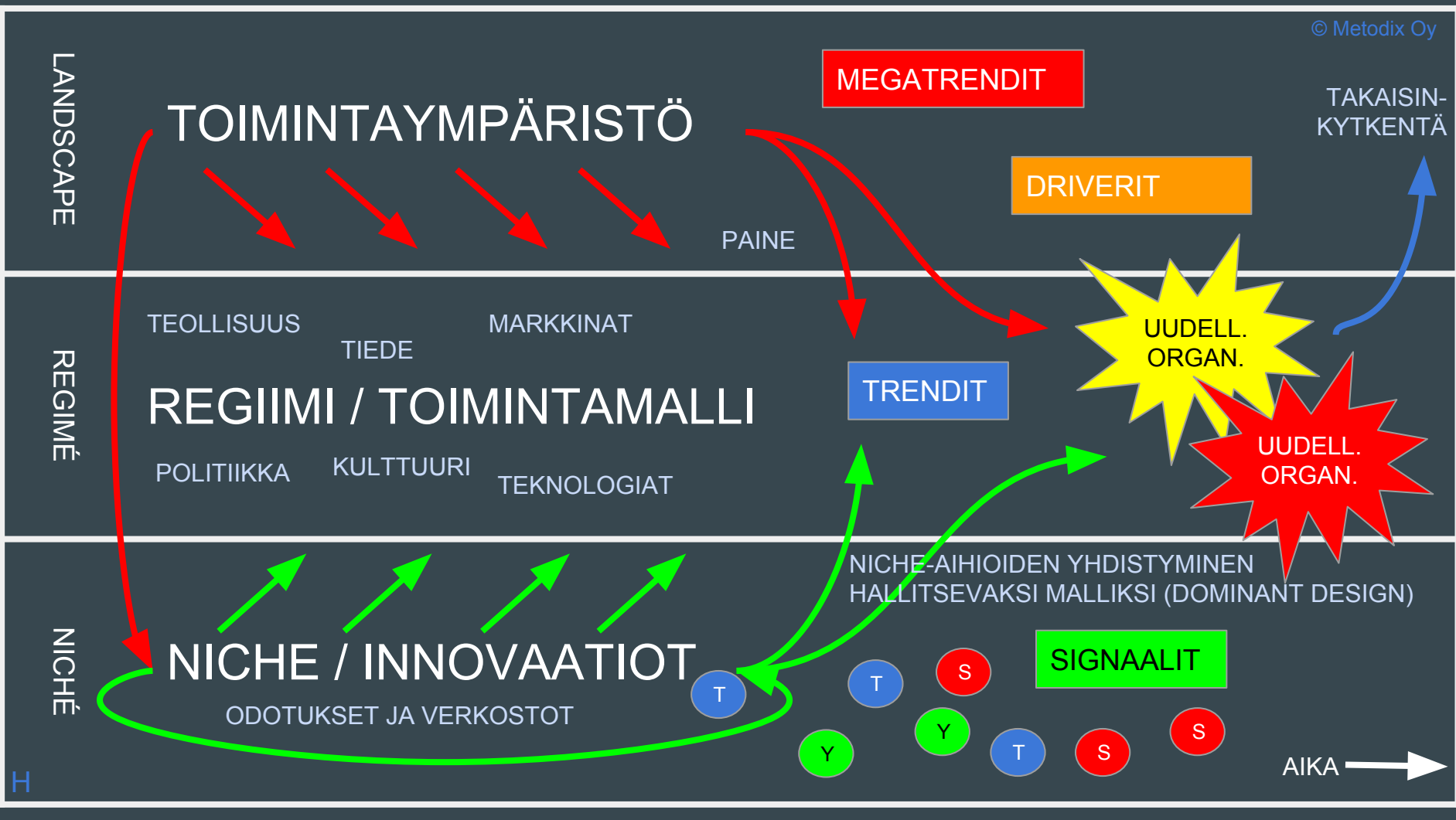
KAUPUNKI-
EGOLOGINEN SUOMI

SITKUMUTKU-
SUOMI

EKONOLOGINEN
SUOMI

BAU

MUUTOS



LANDSCAPE

REGIIMI

NICHE

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

MEGATRENDIT

DRIVERIT

TAKAISIN-KYTKENTÄ

PAINE

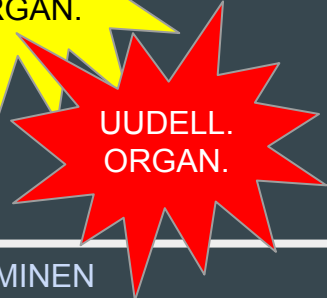
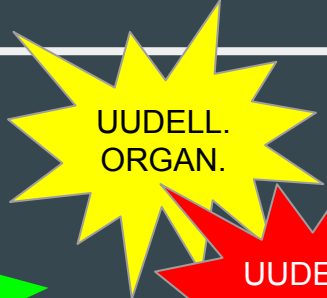
TEOLLISUUS

TIEDE

MARKKINAT

REGIIMI / TOIMINTAMALLI

TRENDIT



POLITIikka

KULTTUURI

TEKNOLOGIAT

NICHE-AIHOIDEN YHDISTYMINEN HALLITSEVAKSI MALLIKSI (DOMINANT DESIGN)

NICHE / INNOVAATIOT

SIGNAALIT

ODOTUKSET JA VERKOSTOT

T

T

S

Y

Y

T

S

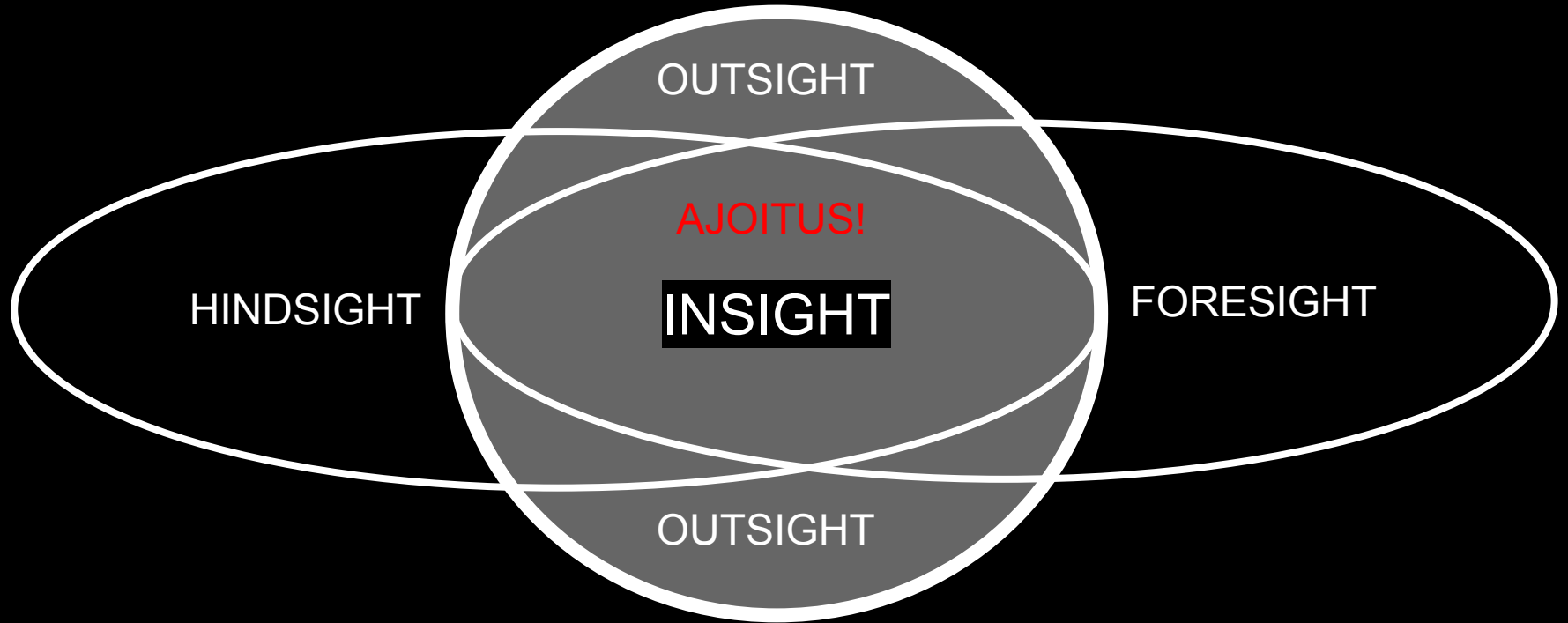
S

AIKA →

H

Outsight (kuvittelu) on kyky laajentaa näkemystä siihen, mitä ei vielä ole mutta voisi olla

Insight (näkemys) kehkeytyy, kun kolme muuta “näkyä” leikkaavat toisensa



Hindsight (“jälkiviisaus”) on kokemus ja selitys menneestä

Foresight (ennakointi) on kyky kuvitella ja suunnitella tulevaa

SKENAARIO

“Aito tulevaisuudenskenaario on vapaamuotoinen ja näkemyksellinen, mutta samalla myös vakavasti otettavalla saatavilla olevien tietojen perusteella mahdollisesti toteutuva. Se sisältää nykytilan lisäksi niistä loogisesti johtavat vaihtoehdot (*forecasting*) ja *backcasting* (backcasting). Kuvaus purkaa tapahtumien ja niiden seuraamusten ketjun auki.”

Bahtinin kolme tiedon lajia:

1. **tieteellinen** tieto (varma tieto)
2. **taiteellinen** tieto (narratiivi)
3. **eksistentiaalinen** tieto (tieto siitä mitä ei vielä ole mutta voisi olla!)

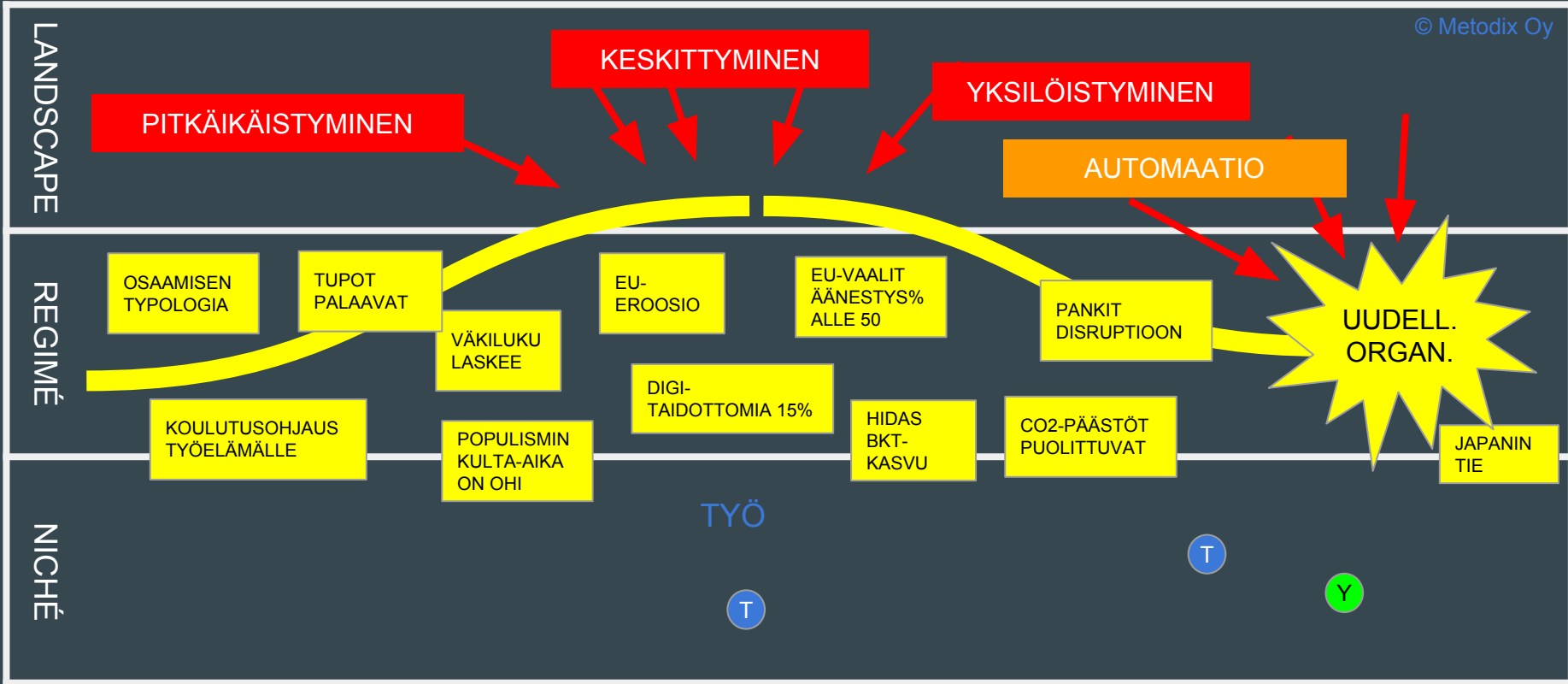
NELJÄ SKENAARIOTA



“Kalevala” <https://sites.google.com/metodix.fi/oef/oef-raportti-2>

SITKUMUTKU-SUOMI (BAU -)

1. Liikaväestö luo painetta rajoille, vaikka globalisaatio hidastuu
2. Kansallisen politiikan asema vahvistuu, **Suomen suvereenisuus** kasvaa
3. EU kuihtuu sisämarkkinoiden vallattomaksi liitoksi
4. Omistusoikeus pysyy taloudellisen dynamiikan veturina
5. BKT:n kasvu vaatimatonta neljästä syystä: väestörakenne, innovaatioiden niukkuus, investoinnit alhaalla ja velkataakka
6. Krooninen ja päättymätön liiallisen rikastumisen ja köyhtymisen torjuntataistelu (heilurikehitys)
7. Yhteiskunta- ja yhteisötoiminnan ideaali on pyrkimys eri **osapuolten väliseen tasapainoon**, joka hoituu eturyhmien kautta.
8. Työn eetos on ihmisenä olemisen arvopohja: arvosi on tekojesi summa
9. "Yhteiskuntarakenteessa hyvä voi tihkua alaspäin, ei koskaan toisin päin"
10. "Menestymisen ideat ovat entiset, menestyjät entistä harvemmassa."
11. "Tekoäly on hyvä renki, mutta huono isäntä"
12. Koulutus työelämään tapahtuu oppilaitoksissa



V. 2017 ----- UUSINTAMIS- JA MUUNTAUTUMISPOLKU (BAU MIINUS) ----- V. 2035

VAHVUUDET

- YHTEISKUNTARAUHA
(NEUVOTTELUYHTEISKUNTA)

HEIKKOUEDET

- NIUKASTI ITSEOHJAUTUVUUTTA
(VÄHÄN ENERGIAA)

SWOT

- EHDITÄÄN OPPIA MUILTA
(VÄLTETÄÄN VIRHEET)

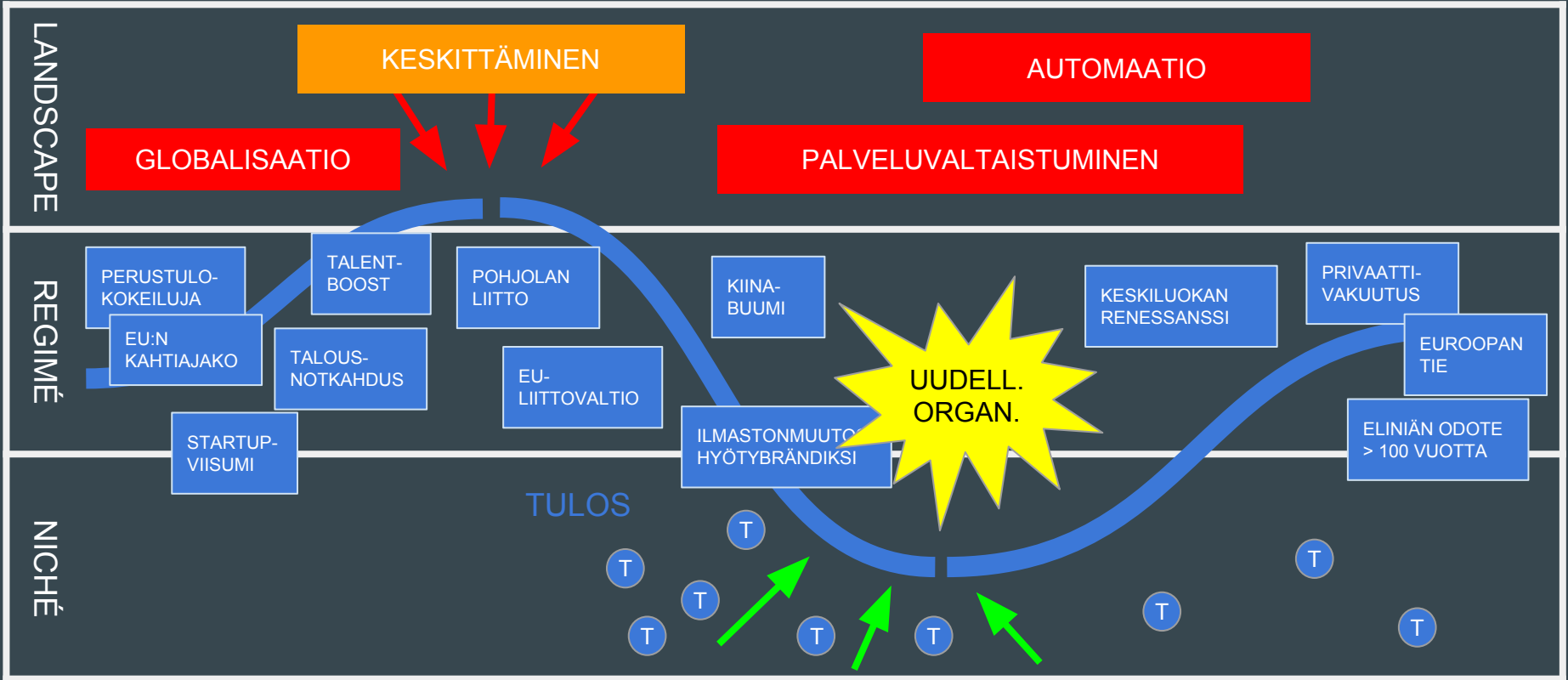
- POLJETAAN PAIKALLAAN
(ASEMIEN MENETTÄMINEN)

MAHDOLLISUUDET

UHAT

TURBOAHDETTU SUOMI (BAU +)

1. Vastoinkäymisten kautta poliittiseen, taloudelliseen ja puolustukselliseen Euroopan liittovaltioon
2. Pohjolan liitto syntyy, syvenee ja vaikuttaa EU:n ytimessä
3. Lobbarien EU hoitaa globaalin edunvalvonnan ja asettaa taloudelliset reunaehdot
4. Yhteiskunnalliset palvelut on ulkoistettu markkinoille, politiikka epäsuosiossa
5. Teollisuus on muuttunut palveluksi kuten maatalous aikaisemmin vaihtui logiikaltaan teollisuudeksi
6. Kilpailu takaa tehokkuuden ja kansainvälisen menestyksen
7. Paikallinen sopiminen lisää yhteisvastuuta ja tulevaisuusajattelua
8. Ilmastonmuutos käännetään voitoksi
9. SOTE-uudistus on laskenut kustannuksia ja lisännyt tyytyväisyyttä
10. Ammattiin ja identiteettiin kasvetaan työpaikoilla
11. Lähi- ja työyhteisöt elämän suolana ja pehmentäjinä
12. Menestyksen meritokratia: arvosi on saavutustesi summa



MUUNTAUTUMIS- JA UUELLEENASETTAUTUMISPOLKU (BAU PLUS)

VAHVUUDET

- DYNAAMINEN TALOUS (HYÖTYDRIVER)

HEIKKOUEDET

- POLARISOITUMINEN (SOSIAALISET EROT KASVAVAT)

SWOT

- KANSAINVÄLINEN KILPAILUKYKY (EDELLÄKÄVIJYYS)

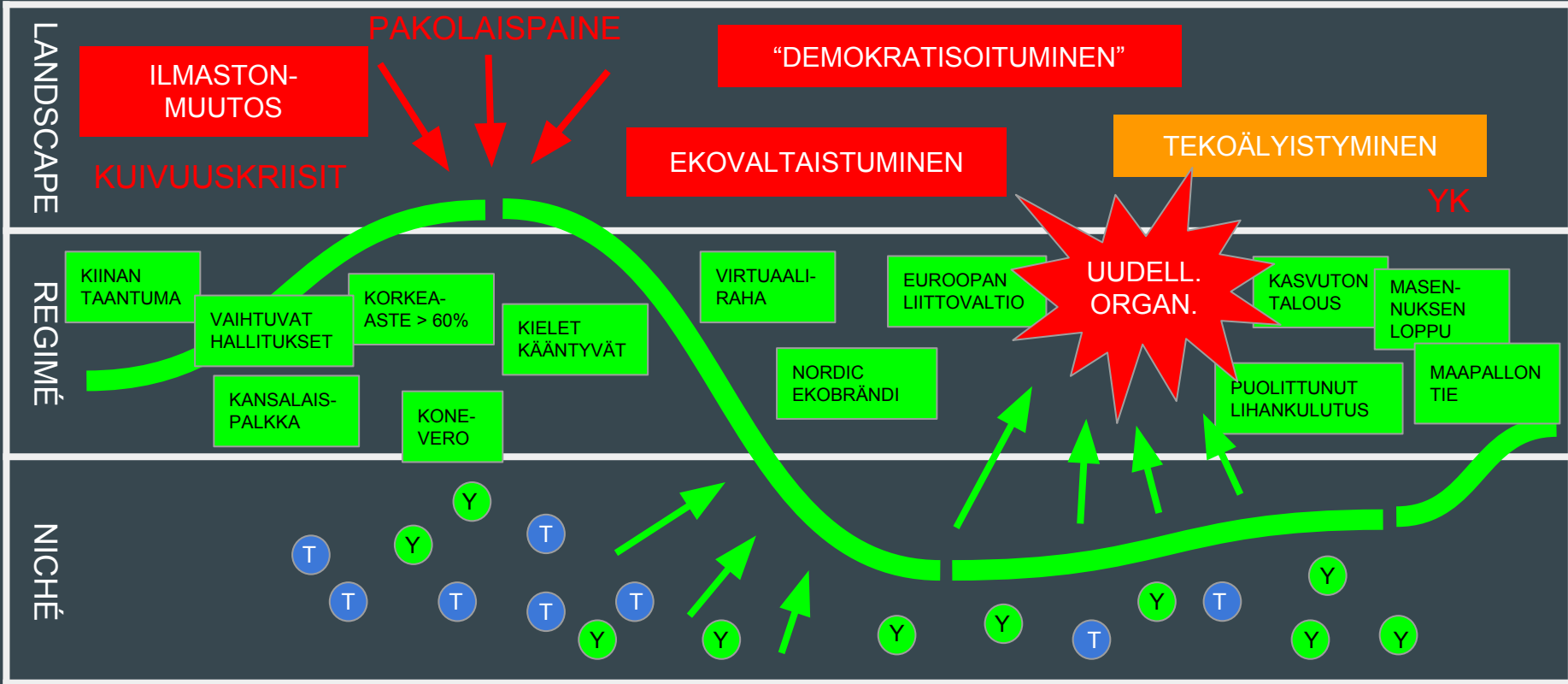
- YHTEISKUNTARAUHA JÄRKKYY (LEGITIMITEETTI ROMAHTAA)

MAHDOLLISUUDET

UHAT

EKONOLOGINEN SUOMI (MUUTOS -)

1. Afrikan sarvessa (kuivuus) kaatuu ensimmäinen dominopalikka, josta seuraa muita
2. 20-luku on reagoivaa ja kaoottista aikaa, jonka pahimmilta vaikutuksilta Suomen pelastaa etäinen sijainti
3. 30-luvulla suunta kääntyy ja edetään sekasorrosta kohti uutta järjestystä (kasvuton talous)
4. YK vahvistuu globaaliksi kehityksen koordinaattoriksi kohti maailmanhallintoa
5. Ekono-Suomesta panostetaan kiertotalouden edelläkävijä (“nudge”)
6. Teknologia valjastetaan ympäristökysymysten lisäksi sosiaalisten ratkaisujen käyttöön
7. Avoimen datan sovellukset ohjaavat palvelu- ja materiaalivirtoja
8. Tavoitteena kymmenystalous: joka kymmenes vuosi vähennetään resurssien käyttöä kymmenenteen osaan
9. Perusansiot turvaa vastikkeellinen - kansalaisvelvollisuuspalvelu - kansalaispalkka
10. Ihmisten rinnalla koulutetaan koneita, joita myös verotetaan enemmän kuin ihmisiä
11. Nonprofit-toimijat dominoivat alustataloutta
12. Arvonmuodostus on kollektiivista: arvosi on siinä, mitä teet ympäristölle ja yhteisöllesi



VAHVUUDEET

- KESTÄVÄ KEHITYS (EKOLOGIA-EKONOMIA)

HEIKKOUEDET

- KONTROLLOITU ELÄMÄ (YKSILÖ- JA ALUEVAPAUS RAJOITETTU)

SWOT

- GLOBAALI DEMOKRATIA (ALHAALTA YLÖS JA TOISINPÄIN)

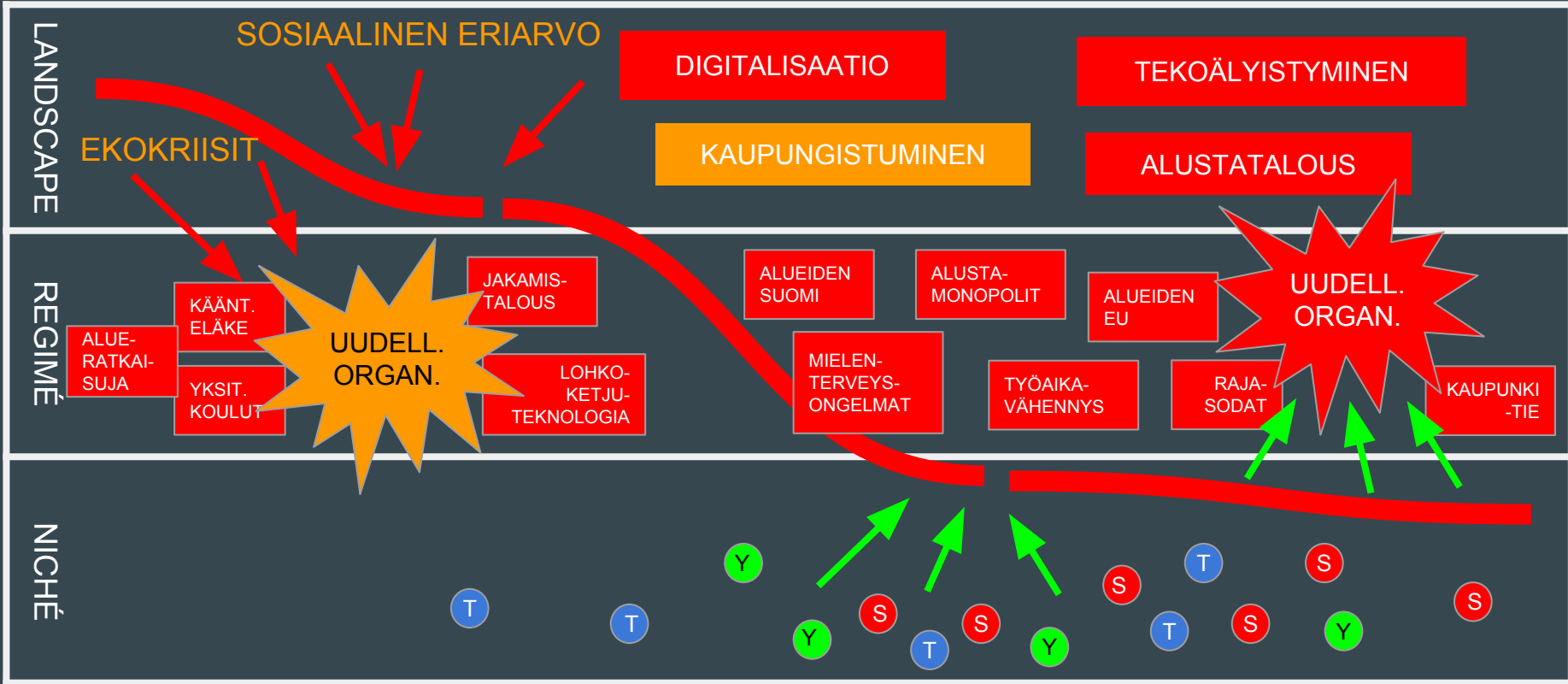
- EKODIKTATUURI (PÄÄMÄÄRÄT PYHITTÄVÄT KEINOT)

MAHDOLLISUUDEET

UHAT

KAUPUNKIEGOLOGINEN SUOMI (MUUTOS +)

1. Kriisit pakottavat tarkistamaan ja muuttamaan toiminnan perusteita
2. Kaupungistumisen myötä alueiden ja verkostojen hallintoon (verkkolokalismi)
3. Osallistuva ja osallistava aluedemokratia (osallisuustalous, osinkoperustulo)
4. Kansainväliset metropoliverkostot ekosysteemin huipulla
5. Alustatalous automatisoi globaalin kaupankäynnin
6. Jakamistalous päivittää ajatukset mielekkästä toiminnasta
7. Tieto-ohjaus (itse)organisoii yliaalueellista toimintaa (nudge)
8. “Ajan järki”-kriteerit: dialogin laajuus (diversiteetti) ja syvyys (aikaperspektiivi)
9. Alueverkostojen puolustusvoimat
10. Ihmisen ja koneen syvenevä liitto
11. Transhumanismi valtaa alaa: uusi kerros Dennettin evoluutiotorniin
12. Matkalla jumalien rinnalle: arvojen muodostamisen arvostus (riskiskenaario)



VAHVUUDEET

- ALUE- JA YHTEISÖDRIVER
ENERGISOI (DEMOKRATIA)

HEIKKOUEDET

- ALUEELLINEN DIVERSITEETTI
(ERiarvoistuminen)





SWOT

- ITSEORGANISOITUMINEN
(HALUTTAVIEN POLKUJEN MONEUS)

- KONFLIKTIEN SEKASORTO
(SOVITTELU TÄSÄ PUUTTUU)

MAHDOLLISUUDEET

UHAT

PESTE(A)	VITKUTELLEN 	TEHOILLEN 	EKOILLEN 	EGOILLEN 
POLITIIKKA	Kansallisvaltio-Suomi	EU-Suomi	YK-Suomi	Alueiden Suomi
EKONOMIA (TALOUS)	Säädely markkinatalous	Uusliberalistinen markkinatalous	Kierto- ja jakamistalous	Alusta- ja jakamistalous
SOSIAALI	Sos. koheesio (työn eetos)	Perustulo (tuloksen insentiivi)	Kansalaistulo (yhteinen hyvä)	“Kultainen leikkaus” (“kultainen sääntö”)
TEKNOLOGIA	Automaatio ja robotisaatio	Automaatio ja robotisaatio	Vihreä ja sosiaali-tekniologia	Ihminen + kone
EKOLOGIA (YMPÄRISTÖ)	Sopimuspolku (se tehdään mitä sovitaan)	Kriiseistä hyötymispolku	Katastrofien ennakointipolku	Prosessipolku (ongelmat on tehty ratkaistaviksi)
ARVOT (OHJAAVAT IDEAT)	Konservatismi (jatkuvuus ensin)	Liberalismi (kilpailu ensin)	Ekologismi (ympäristö ensin)	Edistysusko (paras ensin)

JATKOSTA



“Kalevala” <https://sites.google.com/metodix.fi/oef/oef-raportti-2>

ENSIMMÄINEN DELFOI-KIERROS 06/2017: OSAAMISEN ENNAKOINTIFOORUMI

MÄÄRÄLLINEN ANALYYSI

LAADULLINEN ANALYYSI

SITKUMUTKU

TURBOAHDETTU

EKONOLOGINEN

KAUPUNKIEGOLOGINEN

TOINEN DELFOI-KIERROS 01/2018: ENNAKOINTIRYHMÄT

LUONNON-
VARAT

LIKE-
TALOUS

KOULUTUS

LIKENNE

MARAMA

RAKEN-
NETTU

SOTE

TEKNO-
LOGIA

PROSESSI

“VITKUMUTKU”

“SÄHKÖTURBO”

“EKONOLOGINEN”

“KAUPUNKIEKOLOGINEN”

OEF-RAPORTIT <https://sites.google.com/metodix.fi/oef/>

- A. OEF-DELFOI 2035 (raportti 1: KVANTIT.) <http://bit.ly/2gXrvZp>
- B. OEF-SKENAARIOT 2035 (raportti 2: KVALITAT.) <http://bit.ly/2fbZxZV>
- C. OEF-SKENAARIOT 2035: tiivistetty <http://bit.ly/2yPoxO1>
- D. OEF-SKENAARIOKALVOT <http://bit.ly/2yTocgl>
- E. OEF-ESITYSKALVOT <http://bit.ly/2xfq1Uq>

OEF-GRAFIIKKA <https://sites.google.com/metodix.fi/oef/>

- A. AJURIT <http://bit.ly/2ePXdYa>
- B. TRENDIT <http://bit.ly/2xqfPcy>
- C. SIGNAALIT <http://bit.ly/2eQqQsr>
- D. OEF-SKENAARIOT 2035 <http://bit.ly/2fQhkGt>
- E. OEF-SKENAARIOTIIVISTELMÄ <http://bit.ly/2fr2Hst>
- F. OEF-SKENAARIOT 12 POINTTIA <http://bit.ly/2wkfaoK>
- G. MEDIASIGNAALIT <http://bit.ly/2iZcYB7> (HS, KL, YLE)

MUNDELLIN TRILEMMA

+ ekologisuus

Suvereenisuus, demokratia ja globalisaatio ovat siten suhteessa toisiinsa, että vain kaksi kolmesta voi toteutua samanaikaisesti.

VITKUTELLEN	TEHOILLEN	EKOILLEN	EGOILLEN
