



FINNISH NATIONAL
AGENCY FOR EDUCATION



Erasmus+

Akkreditointihaku KA120 aikuiskoulutukselle (AE)

Hakukierros 2020

Infotilaisuus hakijoille 10.9.2020



Tervetuloa Erasmus+ aikuiskoulutukselle akkreditointi-infoon

Ohjeet osallistujalle

- Esitys tallennetaan ja se on saatavilla verkkosivuilla 11.9.
- Sulje mikrofoni esityksen ajaksi
- Kysymyksiä voi esittää chatin kautta
- Kysymyksiä on mahdollista esittää myös myös esityksen jälkeen
- Anna lopuksi meille palautetta (lyhyt kysely)



FINNISH NATIONAL
AGENCY FOR EDUCATION



Erasmus+

Uusi Erasmus+ -ohjelma 2021-2027

Mika Saarinen



Uudessa Erasmus+ -ohjelmassa korostuu jatkuvuus

Uusi ohjelma kattaa nykyisen Erasmus+ -ohjelman tapaan kaikki koulutussektorit, nuorisoalan ja urheilusektorin.



Samat perustoiminnot: ulkomaanjaksot, yhteistyöhankkeet, jne



Ohjelman rakenne samoin säilyy samanlaisena jakautuen kolmeen avaintoimeen (Key Action):

KA1 Oppimiseen liittyvä liikkuvuus

KA2 Yhteistyöhankkeet

KA3 Poliitiikan uudistamisen tuki.

Budjetti vielä auki

- EU huippukokous kesällä 2020 leikkasi 20% komission alkuperäisistä budjettiesityksistä
 - 30 mrd € → 24 mrd € (inflaation huomioivat ns. ”käyvät hinnat”)
 - Käytännössä voisi tarkoittaa vuosittain noin 4 - 5% lisäystä vuoden 2020 tasoon (2021 koronasta johtuen pienempi).
 - Ehdotus edellyttää hyväksyntää Euroopan parlamentilta, joka haluaa korotusta.

Uusia, koko ohjelma koskevia painotuksia

- **Inkluusio** -> helpotetaan ohjelmaan osallistumista: henkilöt jotka eivät muuten osallistuisi, uudet toimijat, pienet organisaatiot
- **Vihreä Erasmus+** -> tuetaan maata pitkin matkustamista, vähennetään päästöjä, kompensatiot, ympäristötietoisuus
- **Digitalisaatio**: mm. virtuaalinen oppiminen ulkomaanjaksoja täydentämässä
- **Eurooppalaiset arvot**: tuetaan aktiivista kansalaisuutta ja eurooppalaista yhteenkuuluvuutta



Uusia toimintoja

Eurooppalaiset
yliopistot –
korkeakoulu-
yhteistyön
syventäminen

Ammatillisen
huippuosaamisen
keskukset

DiscoverEU: yli 18-
vuotiaiden
oppimismatkat
Euroopassa

Eurooppalainen
opettajakoulutuksen
verkosto "Teacher
Academy"

Ammatillisessa
koulutuksessa
mahdollisuus
globaaliin
yhteistyöhön

Peruskoulujen ja
lukioissa oppilaiden
yksilö- ja
ryhmäliikkuvuus

Urheiluvalmentajien
liikkuvuus

Aikuiskoulutuksen liikkuvuusmuodot (KA1)

Akkreditointi: yksittäisistä liikkuvuushankkeista säännölliseksi, strategiseksi toiminnaksi.
Valikoimassa säilyvät lyhytkestoiset hankkeet niille, joilla ei ole akkreditointia.

Konsortiot jatkuvat

Virtuaalisuus osana ulkomaanjaksoja.
Virtuaalinen yhteistyö myös hankkeissa.

Mahdollisuus kutsua asiantuntijoita vierailulle omaan organisaatioon (opettajaopiskelijat, asiantuntijat)

Mahdollisuus valmisteleviin vierailuihin

Vahvistetaan kansainvälisen yhteistyön suunnitelmallisuutta

- ”Peruskirja/akkreditointimenettely” laajennetaan korkeakoulutuksesta ja ammatillisesta koulutuksesta yleissivistävään ja aikuiskoulutukseen sekä nuorisotoimintaan
- ”Konsortio” –toimintaa vahvistetaan: esim. kunnat ja kaupungit voivat hakea omien oppilaitostensa puolesta tai monet toimijat yhdessä



Akkreditointi uudella ohjelmakaudella 2021-2027

Johanna Tarvainen

Akkreditointi uudella ohjelmakaudella

- Akkreditoinnilla mahdollistat organisaatiolle pääsyn säännöllisen liikkuvuusrahoituksen piiriin koko ohjelmakauden ajaksi
- Vuosittainen liikkuvuuksien määrä voi vaihdella organisaation tarpeen mukaan
- Akkreditointia voivat hakea kaikki vähintään kaksi vuotta aikuiskoulutuksen parissa toimineet organisaatiot, jotka haluavat toteuttaa monivuotista ja suunnitelmallista liikkuvuutta.

Akkreditoinnista yleisesti

- Jatkossa pääasiallinen tapa osallistua Erasmus+-ohjelmaan = ”Erasmus+ -jäsenyys/kausikortti ohjelmakaudelle”
- Tavoitteena on laajentaa Erasmus+ -ohjelmaan osallistuvien organisaatioiden joukkoa lisäämällä rahoitusmahdollisuuksien joustavuutta
- Oikeuttaa kevennettyyn hakumenettelyyn tulevilla KA1-liikkuvuudenrahoitushakukierroksilla koko uuden ohjelmakauden vuodesta 2021 vuoteen 2027
- Akkreditointi ei ole tae tietyn suuruisesta rahoituksesta
- Hakija sitoutuu noudattamaan Erasmus+ -ohjelman laatukriteerejä
- Erasmus-akkreditoinnin myöntäminen vahvistaa, että hakija on laatinut suunnitelman korkealaatuisten liikkuvuustoimintojen toteuttamiseksi ja käyttää niitä koulutustarjontansa kehittämiseen
- **Erasmus-suunnitelma** (Erasmus Plan) on keskeinen osa Erasmus-akkreditointia koskevaa hakemusta

Akkreditoinnin yhteiset tavoitteet (AE, SE, VET)

- Akkreditoinnin yleisenä tavoitteena on **nostaa opettamisen ja oppimisen laatua** ja **edistää eurooppalaisia arvoja**: osallisuutta, monimuotoisuutta, suvaitsevaisuutta ja demokratiaa sekä **jakaa tietoa eurooppalaisesta kulttuuriperinnöstä ja monimuotoisuudesta** tukemalla ja **kehittämällä ammatillisia verkostoja**.



Akkreditointi aikuiskoulutukselle - tavoitteet



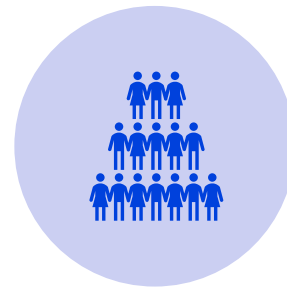
lisätä koulutuksen laatua parantamalla henkilökunnan valmiuksia toteuttaa korkealaatuista opetusta



vastata yhteiskunnan tarpeisiin parantamalla aikuiskoulutuksen oppijoiden avaintaitoja, kuten lukemista, numeerisia taitoja ja digitaitoja

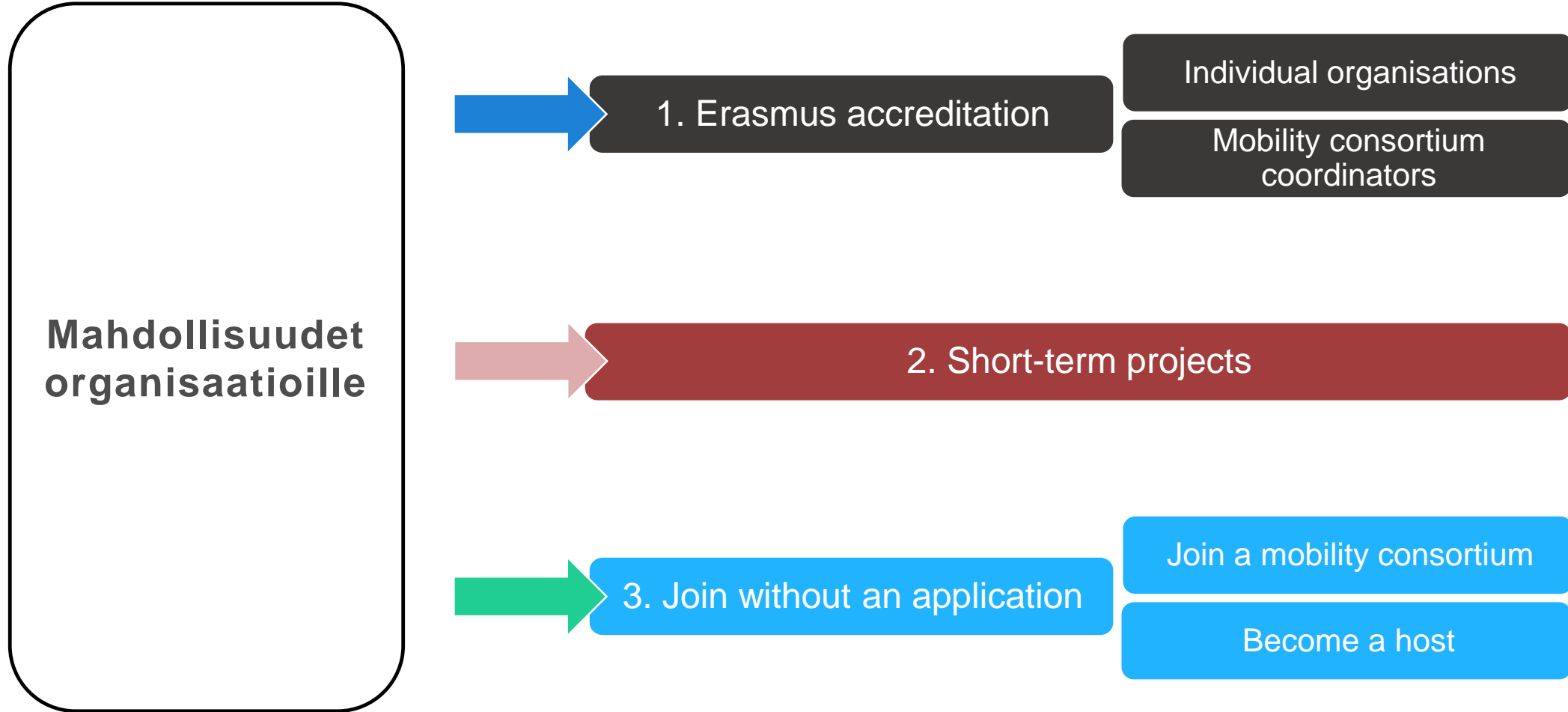


parantaa aikuiskoulutuksen tarjoajien valmiuksia toteuttaa korkealaatuisia liikkuvuushankkeita



edistää heikommassa asemassa olevien oppijoiden, pienten aikuiskoulutusorganisaatioiden, paikallisten järjestöjen ja yhteisöjen sekä uusien hakijoiden osallisuutta ohjelmassa.

KA1: Rakenne uudella ohjelmakaudella



Toiminnon laajuus vuosina 2021 - 2027

- Akkreditoituille toimijoille ja lyhytkestoisille hankkeille varataan osuudet KA1 -budjetista
- **Aikuiskoulutuksessa** akkreditoidaan enintään 10 organisaatiota ensimmäisellä hakukierroksella

Hankemuotoinen osallistuminen ohjelmaan ilman akkreditointia (Short-term projects)

- Alustavien tietojen mukaan pienimuotoisemmissa, lyhytkestoisissa hankkeissa voisi olla seuraavanlaisia rajoituksia: (**HOX! tarkentuu** ohjelmaoppaassa, joka julkaistaan myöhemmin)
 - ✓ Liikkuvuuksien määrää rajoitetaan (esimerkiksi joitakin kymmeniä liikkuvuuksia/hanke?)
 - ✓ Hankkeen kesto on lyhyempi (6-12 kk?)
 - ✓ Hankkeiden määrää ohjelmakauden 2021-2027 aikana rajoitetaan (2?)

Kuka voi hakea akkreditointia?

Rahoitusta voivat hakea **aikuisten oppimisen parissa toimivat organisaatiot**:

- aikuiskoulutusta tarjoavat vapaan sivistystyön oppilaitokset, kuten kansalaisopistot, kansanopistot ja kesäyliopistot
- aikuislukiot ja aikuisten perusopetusta järjestävät oppilaitokset
- korkeakoulujen aikuiskoulutusta tarjoavat yksiköt kuten täydennyskoulutuskeskukset, kielikeskukset ja avoimet yliopistot
- aikuiskoulutusta tarjoavat yritykset kuten kielikoulut
- voittoa tavoittelemattomat organisaatiot, järjestöt, säätiöt,
- kulttuurialan organisaatiot, kirjastot, museot
- paikalliset, alueelliset ja kansalliset viranomaiset
- aikuisten ohjausta ja neuvontaa tarjoavat tahot.

Sanastoa

- *KA120 = toimintokoodi (sama koodi eri sektoreilla, valitse oikea lomake AE)*
- *Accreditation = akkreditointi*
- *Consortium = konsortio, verkosto*

Akkreditoinnin kesto



Akkreditointi on voimassa ohjelmakauden loppuun vuoteen 2027 asti



Akkreditointihaku järjestetään kerran vuodessa



Rahoitusta liikkuvuuteen haetaan kerran vuodessa KA1-haun yhteydessä



Akkreditoitu organisaatio voi hakea myös pienempiä liikkuvuusmääriä



Akkreditointi voidaan irtisanoa, mikäli toiminnot eivät toteudu laatukriteerien mukaisesti

Akkreditoinnin ehdot

- Organisaatiolla voi olla **vain yksi aikuiskoulutuksen akkreditointi**
- Samalla organisaatiolla voi kuitenkin olla akkreditointi **eri sektoreilla** samanaikaisesti, esim. AE ja VET
- Konsortiot:
 - Konsortion koordinaattori akkreditoidaan, ei koko verkostoa.
 - Koordinaattorin akkreditointi on voimassa koko ohjelmakauden 2021-2027
 - Konsortion koordinaatiota ei voi kierrättää ohjelmakauden aikana

Akkreditoinnin ehdot (jatkuu)

- Organisaatio, jolla on akkreditointi, voi lisäksi osallistua Erasmus+ -ohjelmaan **yhden konsortion jäsenenä**
- Organisaatio **ei voi hakea lyhytkestoisia hankkeita** (short-term projects), jos sillä on jo voimassa oleva akkreditointi kyseisellä sektorilla (=AE)
- Organisaatiot, joilla ei ole akkreditointia, voivat hakea **lyhytkestoista liikkuvuutta** sekä **osallistua konsortiohankkeeseen** samanaikaisesti

Hakeminen

The image features a white background with abstract, flowing shapes in green and blue. A thick green band curves from the top right towards the center. A thick blue band curves from the bottom left towards the center, overlapping the green band. The shapes have soft, blurred edges, creating a sense of movement and depth.

Yleistä hakemisesta

- Hakijoiden rekisteröityminen ennakkoon (OID)
- Sähköinen hakemus liitteineen jätetään määräaikaan mennessä (paperihakemusta ei lähetetä)
- **DL 29.10.2020 klo 13 Suomen aikaa** (klo 12 CET)
- Päätökset viimeistään tammikuun 2021 loppuun mennessä

Hakijoiden rekisteröityminen ORS/OID-koodi

- **ORS** (Organisation Registration System) on EU-ohjelmien organisaatiorekisteri
- ↳ rekisteröitymällä saa OID-koodin
- **OID** -koodi on 9 -numeroinen organisaation tunnus
- 1 OID-koodi /organisaatio (valitse vastuhenkilö)

Yleisiä kriteerejä

- Hakijana voi olla yksittäinen organisaatio tai konsortio
- Konsortio = vähintään koordinaattori + 1 kotimainen organisaatio
 - **HUOM!** koska jäseniä ei määritellä tarkasti hakuvaiheessa, tulee hakemuksen sisällöstä ilmetä selvästi konsortion fokus, aiottu laajuus ja mahdolliset toimijat.
 - Konsortiolla tulee olla yhteinen strateginen näkemys, liikkuvuuden yhteinen koordinaatio, sopimusten hallinnointi ja varainhoito, osallistujien valinta ja valmennus
 - Konsortio voi olla vanha tai uusi

Konsortio hakijana

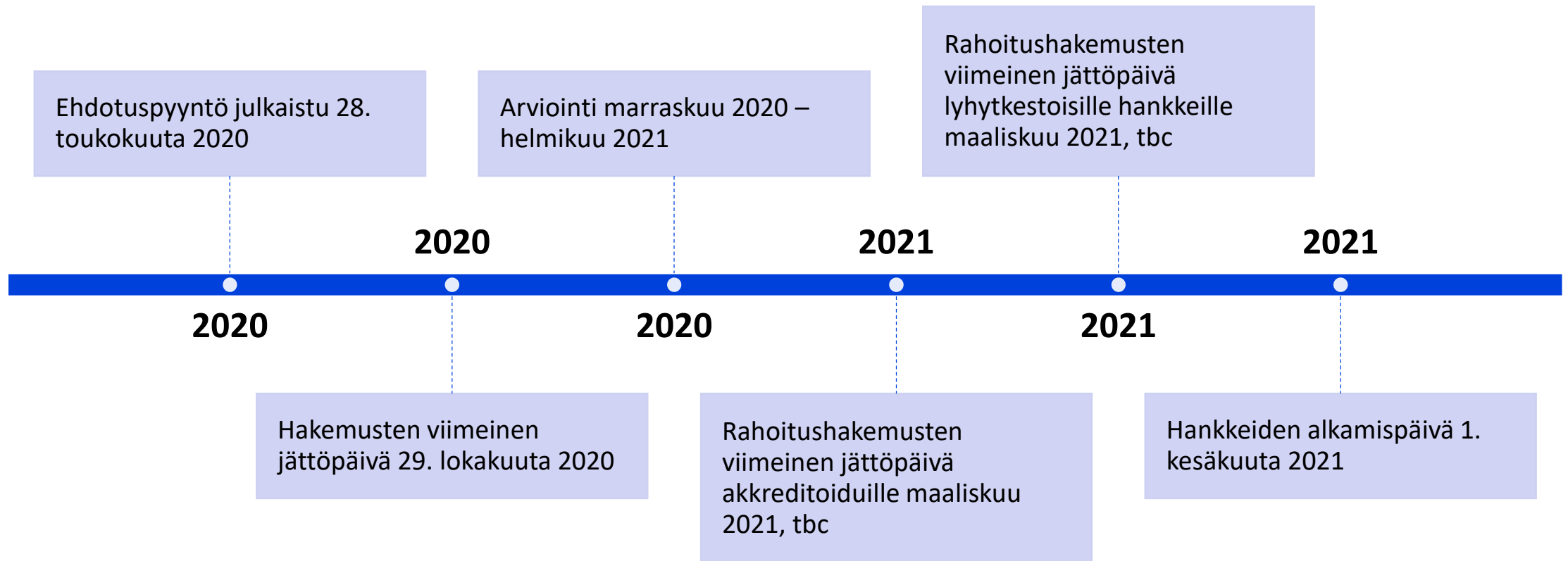


- **Tehtävänjako:** koordinaattorin ja jäsenorganisaatioiden välisestä tehtävänjaosta on sovittava etukäteen. Tehtävät (myös keskeiset tehtävät) olisi jaettava siten, että osallistujaorganisaatiot pystyvät parhaiten saavuttamaan tavoitteensa ja kehittämään uusia valmiuksia.
- **Rahoituksen kohdentaminen:** konsortion toimintaan myönnetty rahoitus olisi jaettava konsortion koordinaattorin ja jäsenorganisaatioiden kesken oikeudenmukaisesti ja avoimesti osallistuvien organisaatioiden tehtäviä ja tarpeita vastaavasti.
- **Yhteinen päätöksenteko:** konsortion jäsenorganisaatioiden on osallistuttava päätöksiin, jotka vaikuttavat niiden toimintaan ja osallistujiin.

Kelpoisuusehdot – normaali menettely

- Hakijaorganisaatio toimii aikuiskoulutuksen alalla
- Hakemus on päivätty ja allekirjoitettu
- Hakijalla on vähintään kahden vuoden kokemus aikuiskoulutuksen alalla toimimisesta (Huom! aiempaa kokemusta Erasmus+ -ohjelmasta ei vaadita)
- Liikkuvuuskonsortion koordinaattorien osalta: hakijaorganisaatiolla on oltava valmiudet koordinoida konsortiota esitetyn Erasmus-suunnitelman, konsortion tarkoituksen, suunnitellun tehtävänjaon ja Erasmus-laatuvaatimusten mukaisesti

Aikataulu



Arviointikriteerit



Arviointikriteerit

- Relevanssi (10 pistettä)
- Tavoitteet, Erasmus –suunnitelma (40 pistettä)
- Toiminnot, Erasmus –suunnitelma (20 pistettä)
- Hallinto, Erasmus -suunnitelma (30 pistettä)
 - ✓ Kustakin neljästä myöntämisperusteesta on saatava vähintään 50 % enimmäispisteistä
 - ✓ Yhteispistemäärän on oltava vähintään 70/100
 - ✓ Akkreditointia ei myönnetä mikäli tulos jää alle 70 pistettä

Relevanssi (10 pistettä)

- Hakijan profiili, kokemus, toiminta ja oppijoiden kohderyhmä ovat hakemuksen alan ja tämän akkreditointipyynnön kannalta merkityksellisiä
- Lisäksi konsortion koordinaattoreiden osalta:
 - missä määrin suunnitellun konsortion jäsenten profiili on merkityksellinen hakemuksessa määritellyn konsortion tarkoituksen ja tavoitteiden kannalta sekä hakemuksen alan ja tämän akkreditointipyynnön tavoitteiden kannalta
 - konsortion perustaminen tuo selkeää lisäarvoa sen jäsenille tämän akkreditointipyynnön tavoitteiden näkökulmasta

Mikä on Erasmus -suunnitelma?

- Erasmus -suunnitelmassa kuvataan organisaation pitkän tähtäimen tavoitteet kansainvälisessä liikkuvuudessa ja toivottu vaikuttavuus
- Tavoitteiden lähtökohtana tulee olla organisaation tarpeet ja toimintaympäristö
- Muista realistisuus: Erasmus -suunnitelman ja tavoitteiden tulee olla linjassa organisaation kokoon ja aiempaan kokemukseen sekä kapasiteettiin toteuttaa liikkuvuuksia

Tavoitteet, Erasmus -suunnitelma (40 pistettä)

- Ehdotettu Erasmus-suunnitelma on tämän ehdotuspyynnön tavoitteiden mukainen
- Ehdotetun Erasmus-suunnitelman tavoitteissa otetaan selkeästi ja konkreettisesti huomioon hakijaorganisaation, sen henkilöstön ja oppijoiden tarpeet
 - Konsortion koordinaattoreiden osalta tätä perustetta sovelletaan koko suunniteltuun konsortioon, ja edellytyksenä on, että Erasmus-suunnitelman tavoitteet ovat yhdenmukaisia hakemuksessa määritellyn konsortion tarkoituksen kanssa
- Ehdotetun Erasmus-suunnitelman tavoitteet ja niiden aikataulu ovat realistisia ja riittävän kunnianhimoisia, jotta niillä olisi organisaation (tai konsortion) kannalta myönteinen vaikutus
- Ehdotetut toimenpiteet Erasmus-suunnitelman tavoitteiden edistymisen seuraamiseksi ja arvioimiseksi ovat asianmukaisia ja konkreettisia
- Jos hakija on liittänyt strategisia asiakirjoja hakemukseensa, ehdotetun Erasmus-suunnitelman ja siihen sisältyvien asiakirjojen välisestä yhteydestä on selkeä selvitys

Toiminnot, Erasmus -suunnitelma (20 pistettä)

- Liikkuvuustoimintoihin osallistuvien ehdotettu määrä on oikeassa suhteessa hakijaorganisaation kokoon ja kokemukseen
 - Konsortion koordinaattoreiden osalta otetaan huomioon konsortion suunniteltu koko
- Liikkuvuustoimintoihin osallistuvien ehdotettu määrä on realistinen ja sopiva Erasmus -suunnitelman tavoitteisiin nähden
- Ehdotettujen osallistujien profiilit ovat soveltamisalan, ehdotetun Erasmus-suunnitelman sekä tämän ehdotuspyynnön tavoitteiden kannalta merkityksellisiä

Hallinto, Erasmus -suunnitelma (30 pistettä)

- Hakija on ehdottanut konkreettisia tapoja edistää Erasmus-laatuvaatimuksissa kuvattuja Erasmus-akkreditoinnin perusperiaatteita
- Hakija on ehdottanut selkeää ja kattavaa tehtävänjakoa Erasmus-laatuvaatimuksia noudattaen
- Hakija on varannut riittävät resurssit Erasmus-toimien hallinnoimiseksi Erasmus-laatuvaatimuksia noudattaen
- Organisaation johdon osallistuminen on asianmukaista ja sitoutunutta
- Ohjelman toiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi on määritelty asianmukaiset toimenpiteet, jos hakijaorganisaation henkilöstössä tai hallinnossa tapahtuu muutoksia
- Hakija on ehdottanut konkreettisia ja johdonmukaisia toimia liikkuvuustoimintojensa tulosten huomioon ottamiseksi organisaation tavanomaisessa työssä
 - Konsortion koordinaattoreiden osalta tätä perustetta sovelletaan koko suunniteltuun konsortioon

Tutustu huolella Erasmus –haku sääntöihin

Call for accreditation –EAC/A02/2020

Erasmus accreditation in the fields of adult education, vocational education and training, and school education

<https://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/sites/erasmusplus2/files/eac-a02-2020-rules-application.pdf>

(Saatavilla vain englanniksi)

Table of Contents

1. Introduction.....	5
2. Description	5
3. Objectives	6
3.1 In all three fields.....	6
3.2 In the field of adult education	6
3.3 In the field of vocational education and training:	6
3.4 In the field of school education	7
4. How to submit an application?	7
5. Eligibility criteria	8
6. Exclusion criteria	9
7. Selection criteria	10
7.1 Operational capacity	10
7.2 Financial capacity	10
8. Award criteria	10
8.1 Maximum number of awarded Erasmus accreditations	12
9. Light procedure for VET Mobility Charter holders	12
10. Award of the Erasmus accreditation	13
11. Validity	13
12. Reporting, monitoring, quality assurance and recognition	13
12.1 Recognition of excellence	14
12.2 Remedial measures	14
13. Indicative timetable.....	15
14. Access to funding for successful applicants	15
15. Processing of personal data	16
16. Annexes.....	17

Hakulomakkeen täyttöohjeita



Hakemuksen osat



Sähköinen hakemuslomake



Liitteet

Allekirjoitettu ja päivätty Declaration of Honour
+ muut mahdolliset hakemusta tukevat liitteet:
kv-strategia, kv-toiminnan organisaatiokaavio,
jne, max 10 kpl

Hakulomakkeen täyttöohjeita

- Hakulomake KA120 Accreditation for **AE**
<https://webgate.ec.europa.eu/erasmus-applications/screen/home/opportunities?opportunitiesBy=Field&id=AE>
- Aloita lomakkeen täyttäminen perus- ja hakijatiedoista
- Täytä OID-koodi ja organisaation tiedot täyttyvät lomakkeeseen automaattisesti
- Valitse oikea kansallinen toimisto **FI01 Finnish National Agency for Education**
- Lomake on englanninkielinen, mutta sen voi täyttää suomeksi tai ruotsiksi tai englanniksi
- Konsortiot: kuvaa konsortiota, sen tarpeita ja tavoitteita

Erasmus Plan: Objectives

- Listaa tavoitteet hakemukseen (1-10 kpl)
- Kuvaa tavoitteissa miten liikkuvuustoiminta hyödyttää pitkällä aikavälillä aikuisia oppijoita, henkilöstöä ja koko organisaatiota ja miten tavoitteiden saavuttamista seurataan.
- Mikäli akkreditointi myönnetään, toiminnan edistymistä arvioidaan hakemuksessa esitettyjen tavoitteiden mukaisesti
- Varmista, että tässä osiossa kuvatut tavoitteet ovat linjassa mahdollisten hakemukseen liitettyjen strategia-asiakirjojen kanssa

Erasmus Plan: Activities

- Esitä suunnitelma liikkuvuusmääristä vähintään kahdelle vuodelle
- Hakemuksessa annetut luvut eivät sido hakijaa eikä kansallista toimistoa

Erasmus Plan: Quality Standards

1. Basic principles
2. Good management of mobility activities
3. Providing quality and support to the participants
4. Sharing results and knowledge about the programme

➤ **Hakija sitoutuu noudattamaan Erasmus+ -ohjelman laatuvaatimuksia jättäessään hakemuksen**

➤ <https://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/sites/erasmusplus2/files/eac-a02-2020-quality-standards.pdf>

Erasmus Plan: Management

- Tässä osiossa hakijaa pyydetään kuvaamaan tarkemmin miten organisaatio vastaa Erasmus+ -ohjelman laatukriteereihin
 1. Peruskriteerit
 2. Liikkuvuustoimintojen hallinto
 3. Tuki osallistujille
 4. Tulosten levitys

Linkkilista akkreditointihakuun

Komission verkkohakulomake -sivu

<https://webgate.ec.europa.eu/erasmus-applications/>

EU login -tunnuksen ohje

<https://www.oph.fi/sites/default/files/documents/eu-login-tunnuksen-ohje.pdf>

OID Organisation registration

<https://webgate.ec.europa.eu/erasmus-esc/organisation-registration/screen/home>

Kirjaudu komission hakulomakeohjeisiin (eng.) EU Login -tunnuksillasi

<https://webgate.ec.europa.eu/fpfis/wikis/pages/viewpage.action?pageId=461177322>

Komission akkreditointihaun verkkosivu

<https://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/calls/2020-erasmus-accreditation>

Komission sivu: Rules of application /Erasmus Quality Standards

<https://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/sites/erasmusplus2/files/eac-a02-2020-quality-standards.pdf>

Komission sivu: Rules of application

<https://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/sites/erasmusplus2/files/eac-a02-2020-rules-application.pdf>

Erasmus+ Programme Guide

http://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/discover/guide/index_en.htm

Opetushallituksen sivu: Akkreditointi Erasmus+ aikuiskoulutukselle

<https://www.oph.fi/fi/ohjelmat/akkreditointi-erasmus-aikuiskoulutukselle>

Havainnot edellisiltä Erasmus+ ammatillisen koulutuksen akkreditoitihakukierroksilta

- Hakemukset eri laatuisia koska organisaatiotkin eri kokoisia ja erilaisia.
- Kokonaiskuva syntyy annetun tiedon perusteella, **mitä vähemmän hakemuksessa on tietoa, sen vaikeampi hakemusta on arvioida.**
- Heikommassa hakemuksissa kansainvälisyys ei ollut kattavaa.
- Strategisen taustan merkitys hakemuksessa on iso, **hakijalla täytyy olla ymmärrys kansainvälisyyden merkityksestä organisaatiolle.**
- **”Laatuasenne” tärkeä:** halu etsiä oman järjestelmän kehittämiskohteita ja kehittää niitä toiminnoissa.
- Toiminnan laatu ja tehokkuus arkipäivän asiaksi

Lisätietoja

- Yhteydenotot: grundtvig@oph.fi



FINNISH NATIONAL
AGENCY FOR EDUCATION

Lopuksi

Hakemusten viimeinen jättöpäivä to **29.10.2020**
klo 13 Suomen aikaa (klo 12 CET)

Kyselytunti ke 14.10 klo 10.00 – 11.00

[Liity Microsoft Teams -kokoukseen](#)

Usein kysytyt kysymykset tulossa verkkosivuille
syyskuussa

Anna palautetta webinaarista

- [Linkki lyhyeen palautekyselyyn](#)